

# COOPERATIVAS COMPROMETIDAS CON LA SOSTENIBILIDAD

CASOS EXITOSOS EN  
COSTA RICA



UNIVERSIDAD  
FUNDEPOS  
DE COSTA RICA

7 edición  
2025

SIC

REVISTA ACADÉMICA

# ÍNDICE



Prólogo

---

**01 - 02**

Descripción

---

**07 - 08**

Cooperativa de  
caficultores de Dota  
Coopedota R.L.

---

**09 - 18**

Cooperativa de  
electrificación rural de San  
Carlos Coopelesca R.L.

---

**19 - 25**

Cooperativa agrícola  
industrial, comercial y de  
servicios, COOPEAGRI R.L.

---

**26 - 31**

Cooperativa de ahorro y  
crédito de la comunidad  
de Pérez Zeledón  
COOPEALIANZA R.L.

---

# ÍNDICE



**32 - 40**

Cooperativa de ahorro y  
crédito de la comunidad  
de Ciudad Quesada  
COOCIQUE R.L.

---

**41 - 51**

Cooperativa de  
electrificación rural los  
Santos  
COOPESANTOS R.L.

---

**52 - 58**

Cooperativa  
autogestionaria de  
servicios agroindustriales  
COOPESA R.L.

---

**59 - 67**

Cooperativa de  
autogestión agropecuaria  
y de servicios múltiples  
COOPESILENCIO R.L.

---

**68 - 79**

Cooperativa de  
productores de leche R.L  
DOS PINOS

---

# ÍNDICE



**80 - 85**

Cooperativa servicios múltiples de los artesanos de Sarchí, Valverde Vega, COOPEARSA R.L.

---

**86 - 93**

Cooperativa de autogestión servicios integrados de salud de Barva COOPESIBA R.L.

---

**94 - 103**

Cooperativa nacional de educadores COOPENAE, R.L.

---

---

# REVISTA ACADÉMICA, SOSTENIBILIDAD, INNOVACIÓN Y CIENCIAS EMPRESARIALES

Nos complace presentar la séptima edición de la Revista SIC, una edición especial dedicada al análisis y documentación de casos de éxito del sector cooperativo en Costa Rica. Esta publicación refleja de manera clara y decidida el compromiso institucional de la Universidad FUNDEPOS con los principios del cooperativismo, la sostenibilidad, la innovación y las ciencias empresariales, pilares fundamentales que conforman el ADN de nuestra universidad.

Este año 2025 adquiere un significado aún más trascendental, ya que ha sido proclamado por la Asamblea General de las Naciones Unidas como el Año Internacional de las Cooperativas. Bajo el lema «Las cooperativas construyen un mundo mejor», se reconoce el papel vital de las cooperativas como motores clave del desarrollo sostenible, resaltando su impacto positivo en las dimensiones social, económica y ambiental, así como su contribución al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos en la Agenda 2030. En este contexto global, FUNDEPOS se une a esta celebración internacional a través de esta edición, visibilizando experiencias reales de cooperativas costarricenses que materializan estos ideales en sus comunidades.

La universidad ha asumido el reto de internacionalizar sus esfuerzos académicos y de investigación, generando alianzas estratégicas con instituciones de prestigio en el ámbito internacional. Esta edición es el resultado de una valiosa colaboración interinstitucional con la Universidad Saint Mary's de Halifax, Nueva Escocia, Canadá, fortaleciendo así nuestra proyección internacional y promoviendo el intercambio de conocimiento sobre modelos empresariales cooperativos sostenibles, inclusivos y resilientes.

En este sentido, extendemos un especial agradecimiento a las doctoras Daphne Rixon y Fiona Duguid, por su destacada participación en la preparación de estos casos. Su labor ha sido fundamental para el desarrollo de esta investigación interuniversitaria, multidisciplinaria e internacional. Asimismo, agradecemos profundamente a la Universidad Saint Mary's, por el respaldo brindado a través del acuerdo de cooperación que mantenemos, y que ha hecho posible esta valiosa colaboración académica.



Los casos documentados en esta edición—Coopedota, Coopelesca, CoopeAgri, CoopeAlianza, CoopeSantos, Cooquipe, Coopesa, CoopeSilencio, Dos Pinos, Arsa, CoopeSiba y Coopenae—son muestra tangible del impacto del movimiento cooperativo costarricense en el progreso social y económico del país. Su contribución ha sido reconocida en mediciones como el Índice de Progreso Social, consolidando al modelo cooperativo como un actor fundamental para el desarrollo nacional.

Cada una de estas cooperativas ha demostrado, a través de su gestión estratégica y visión a largo plazo, que es posible conjugar rentabilidad económica con compromiso social y responsabilidad ambiental. Han innovado en sus servicios, incorporado prácticas sostenibles y generado oportunidades en zonas rurales, reforzando así su papel como agentes de transformación positiva.

Desde la Universidad FUNDEPOS, reafirmamos nuestro compromiso con la formación de líderes que comprendan y promuevan estos modelos empresariales innovadores y centrados en las personas. Esta revista es un testimonio de ese compromiso y una invitación a seguir construyendo, desde el cooperativismo, un mundo más justo, equitativo y sostenible.

Sergio Navas Alvarado, MBA  
Rector Universidad FUNDEPOS, Costa Rica

---

# CASOS EXITOSOS DE COOPERATIVAS COSTARRICENSES COMPROMETIDAS CON LA SOSTENIBILIDAD: A PROPÓSITO DEL AÑO INTERNACIONAL DE LAS COOPERATIVAS (AIC2025)

Jorge Arturo Campos Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS.



## Introducción

Esta edición de la revista digital SIC está dedicada a resaltar la importancia del impacto multidimensional del sector cooperativo costarricense en áreas tan importantes como la social, la económica, la ambiental y la humana. Esta edición cobra aún mayor importancia al haber sido declarado 2025 el año internacional de las cooperativas, siendo que la información y resultados sobre los casos de cooperativas comprometidas con la sostenibilidad refuerzan y potencian lo que la Organización de las Naciones Unidas declaró:

El tema del Año Internacional de las Cooperativas de la ONU 2025 (AIC2025) será «Las cooperativas construyen un mundo mejor», como muestra del impacto permanente que tienen las cooperativas a nivel mundial[1].

Los casos que aquí se presentan fueron elaborados por las doctoras Daphne Rixton y Fiona Dugui, del Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de Informes para Cooperativas (CEARC), de la Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá, del cual la Dra Rixton es su directora y la Dra Dugui investigadora.



[1] [Revista Académica SIC, Sostenibilidad. Innovación y Ciencias empresariales, Edición 6, pp. 1-8, julio-diciembre, 2024](#)

---

La información presentada proviene de una pasantía que ambas doctoras realizaron en Costa Rica en noviembre 2022, durante la cual en coordinación con el gestante Observatorio de la Sostenibilidad de la Universidad FUNDEPOS, y el apoyo logístico del CENECOP R.L., se organizó una visita a 14 cooperativas en distintas regiones del país. En cada cooperativa llevamos a cabo entrevistas con los funcionarios que nos atendieron, que en algunos casos fueron gerentes, en otros encargados de sostenibilidad de la cooperativa o el presidente del consejo de administración.

La información fue analizada y procesada en el CEARC y posteriormente publicada en el web site de la Universidad Saint Mary's en la sección correspondiente a este centro de investigación[2]. Esta versión en español, con algún nivel de edición con respecto a la versión en inglés, en aspectos de forma y fondo, fue llevada a cabo por el suscrito, previa consulta y autorización por parte del CEARC.

Esta investigación es producto de un convenio de cooperación firmado entre ambas instituciones, que resulta del interés mutuo que ambos el OST y el CEARC tenemos por la medición de los compromisos del sector cooperativo con la sostenibilidad.

Los resultados aquí presentados sobre el cumplimiento de objetivos de desarrollo sostenible (ODS) en las cooperativas visitadas, son un ejemplo del compromiso que éstas demuestran, más no un análisis exhaustivo de todos los ODS que en efecto están cumpliendo. Asimismo, las cooperativas que se presentan en este estudio de casos son solo algunas de todas las que hay en Costa Rica, que ya de por sí promueven la gestión sostenible de sus acciones.

Resulta interesante, además, que los hallazgos expuestos sobre estas cooperativas son un complemento adecuado que refuerza lo detectado producto de una investigación iniciada por el suscrito en 2022 y finalizada en 2023. Para fines de preludeo al detalle de los casos que se analizarán, a continuación se presenta un apartado corto donde se muestran algunos resultados de la investigación indicada[1]. Tanto el análisis de casos realizado por el CEARC, como el estudio de Campos (2024) ya fueron publicados, pero los usamos en este número de la revista como evidencia del compromiso de FUNDEPOS y del OST con evidenciar la enorme importancia holística e impacto positivo que tiene el accionar del movimiento cooperativo en la sociedad costarricense, pues lo hemos reiterado muchas veces: el mucho, mucho el impacto positivo multidimensional que se genera, pero es poco divulgado y un alto porcentaje de la sociedad no lo conoce. Nos parece entonces, a la luz del AIC2025, ¡que tiene sentido resaltar y evidenciar el cómo las cooperativas en efecto construyen un mundo mucho mejor!

[2] <https://www.smu.ca/cearc/costarica/>

---

## **I- Cooperativas Costarricenses en Cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.**

Para valorar cómo se acerca el movimiento cooperativo costarricense al cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) de la Agenda 2030 acordada por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), se diseñó un instrumento de evaluación (IEV) con acciones específicas para cada uno de los 17 objetivos.

El IEV se aplicó a un total de 11 cooperativas de diversos sectores y regiones del país, en línea, mediante un formulario electrónico. El resultado global considerando las 11 cooperativas y los 17 objetivos indica un puntaje promedio de cumplimiento equivalente a un 61.6 %.

Esto indica que hay grandes oportunidades de mejora para que las cooperativas evaluadas, y el movimiento cooperativo en general, se involucren más proactivamente en el cumplimiento de esta agenda.

Algunas cooperativas tuvieron un desempeño relativamente bajo, una solo alcanzó 38% de cumplimiento y otra 44%, mientras que algunas llegaron a 72, 74 y hasta 87 %. No obstante, que se haya alcanzado casi 62% de cumplimiento de toda la agenda, apunta a un resultado positivo en la gestión de sostenibilidad de las cooperativas evaluadas.

En la tabla 1 se muestran los resultados para todas las cooperativas con respecto al cumplimiento de los 17 ODS.

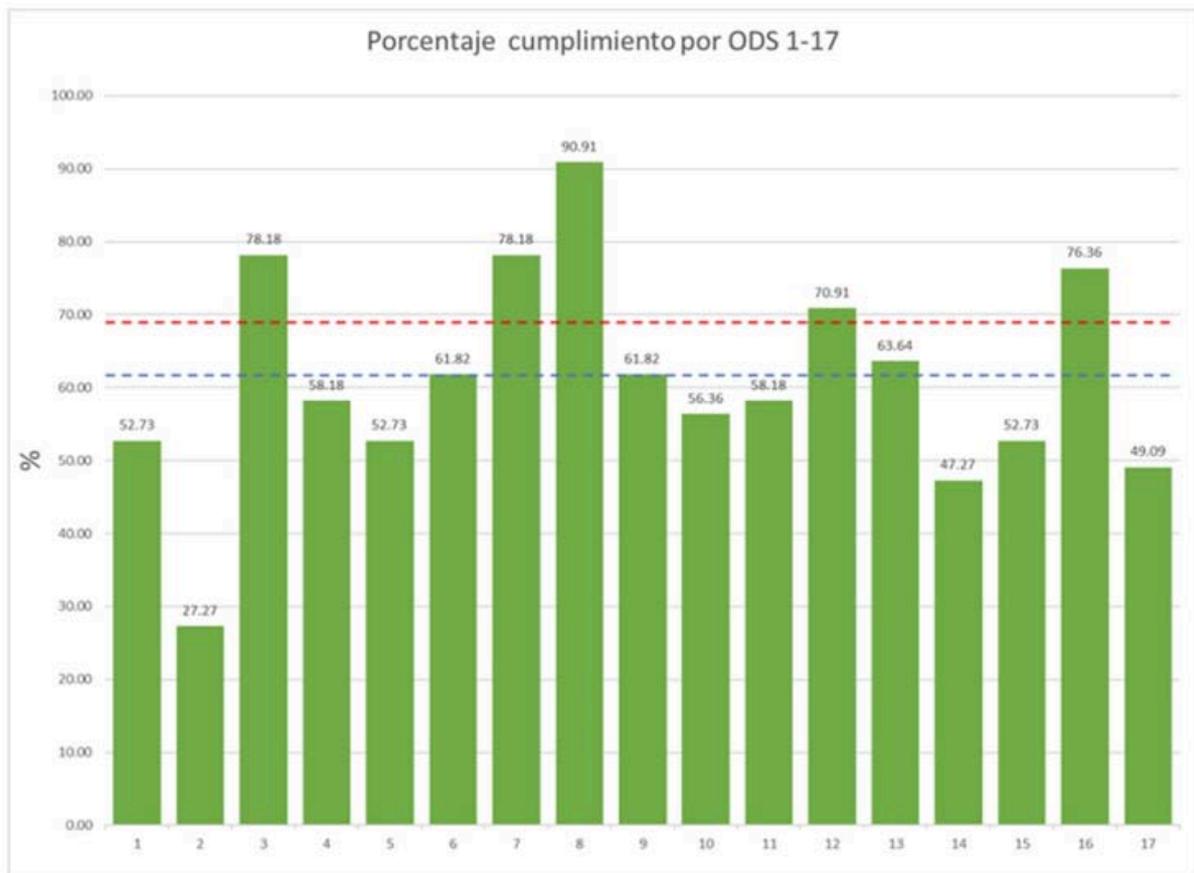
**Tabla 1.** Puntaje de todas las acciones por ODS y cooperativa.

Puntaje por ODS para las 11 cooperativas evaluadas													
ODS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	SUM	PROM
1	2	3	3	3	2	3	4	3	3	2	1	29	2.64
2	2	1	1	2	1	2	0	4	1	1	0	15	1.36
3	5	5	3	2	4	4	4	5	5	3	3	43	3.91
4	3	2	3	4	3	2	3	4	4	4	0	32	2.91
5	2	2	2	2	2	2	3	5	4	2	3	29	2.64
6	3	4	1	2	2	4	4	5	4	3	2	34	3.09
7	5	5	1	3	4	5	5	5	5	3	2	43	3.91
8	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	2	50	4.55
9	1	3	0	1	4	2	5	5	5	4	4	34	3.09
10	4	2	1	3	3	3	3	4	3	2	3	31	2.82
11	4	3	1	1	1	4	2	5	4	4	3	32	2.91
12	5	4	3	3	2	4	4	5	4	5	4	39	3.91
13	5	4	3	0	2	2	4	5	5	3	2	35	3.18
14	5	3	1	1	3	3	2	3	2	3	2	26	2.55
15	3	2	1	1	3	4	3	4	3	2	3	29	2.64
16	5	4	1	4	4	5	5	5	3	4	2	42	3.82
17	2	2	3	1	0	4	4	2	3	5	1	27	2.45
<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>53</b>	<b>32</b>	<b>38</b>	<b>45</b>	<b>58</b>	<b>60</b>	<b>74</b>	<b>63</b>	<b>55</b>	<b>37</b>		
<b>%</b>	<b>71.76</b>	<b>62.35</b>	<b>37.65</b>	<b>44.71</b>	<b>52.94</b>	<b>68.24</b>	<b>70.59</b>	<b>87.06</b>	<b>74.12</b>	<b>64.71</b>	<b>43.53</b>		
<b>Promedio total</b>	<b>61.60</b>												

En la figura 1 el promedio de 61.6 % de cumplimiento se ilustra con la línea azul. Resalta que si se eliminan los resultados de las cooperativas con el menor rendimiento (3, 4 y 11), el promedio de cumplimiento de las restantes 8 es de 68.9% (línea roja), que ya se acerca a un buen cumplimiento[4].

[4] Y mucho mejor que el cumplimiento que está teniendo esta agenda a nivel global, lo cual demuestra, como ha sido ampliamente reiterado, que el compromiso del movimiento cooperativo con los principios y valores que lo rigen lo convierten en la mejor plataforma para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas-Agenda 2030-

**Figura 1.** Cumplimiento de acciones por ODS para el total de cooperativas evaluadas.



El análisis nos brinda un indicador de las áreas donde mejor se cumple y aquellas donde hay espacio para mejorar. Este no es un análisis conclusivo, por cuanto con un mayor número de cooperativas participantes, se podría haber ampliado el mismo por regiones y sectores, lo que hubiese suministrado mucho mejor información al movimiento cooperativo, y a las mismas cooperativas, acerca de cómo mejorar su gestión general de sostenibilidad, y así también de un mejor cumplimiento de la Agenda 2030.

---

La mayor relevancia de estos resultados es que toda mejora que se alcance irá en función de un beneficio e impacto positivo hacia los mismos colaboradores de cada cooperativa, de sus asociados, clientes y proveedores, así como también de los pobladores de las regiones donde operan. La sinergia esperada de un impulso de cumplimiento de esta naturaleza, con el efecto en cascada que puede alcanzar, no escapa el ámbito nacional. De la misma forma, sería un excelente ejemplo del impacto positivo y transformativo que puede tener el movimiento cooperativo. Esa, en primera instancia, fue la intención de haber propuesto esta iniciativa de investigación, hace cerca de dos años.

## **II-Los casos de análisis**

Cooperativa de caficultores de Dota: Coopedota R.L.; Cooperativa de electrificación rural de San Carlos: Coopelesca R.L.; Cooperativa agrícola industrial, comercial y de servicios: Coopeagri R.L.; Cooperativa de ahorro y crédito de la comunidad de Pérez Zeledón: Coopealianza R.L.; Cooperativa de ahorro y crédito de la comunidad de Ciudad Quesada: Cooquipe R.L., Cooperativa de electrificación rural Los Santos: Coopesantos R.L.; Cooperativa autogestionaria de servicios aero-industriales: Coopesa R.L.; Cooperativa de autogestión agropecuaria y de servicios múltiples: Coopesilencio R.L.; Cooperativa de productores de leche R.L – Dos Pinos; Cooperativa de servicios múltiples de los artesanos de Sarchí de Valverde Vega: Coopearsa R.L.; Cooperativa de autogestión de servicios integrados de salud de Barva: Coopesiba R.L.; Cooperativa nacional de educadores: Coopenae, R.L.

---

# COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE DOTA

## COOPEDOTA R.L.

Daphne Rixton y Fiona Dugui

Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de Informes para Cooperativas (CEARC)

Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá

Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero

[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)

Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)

Universidad FUNDEPOS, Costa Rica

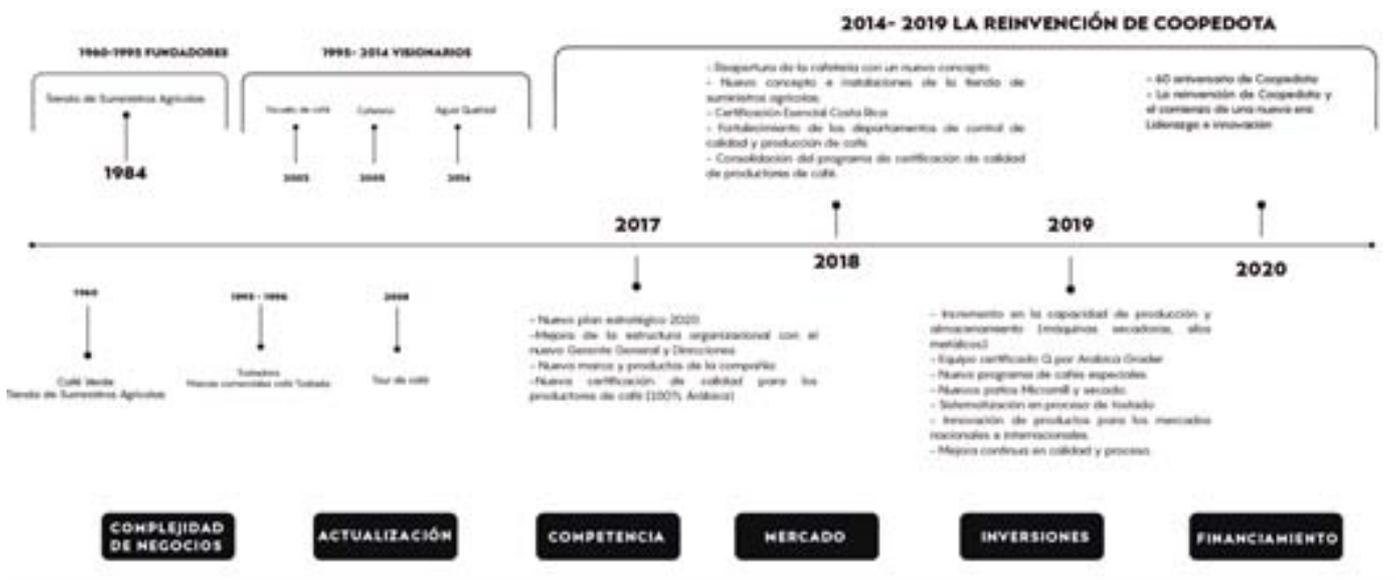


El café llegó al valle de Los Santos a finales del siglo XIX, exactamente en 1888 y fue don Alejo Morales quien trajo las primeras matas desde San Miguel de Desamparados. Al ver el buen crecimiento y cosecha que tuvo, aunado al alto precio que pagaban en ese momento, rápidamente los vecinos empezaron a cultivar café. (Coopedota R.L., 2025).

Por su parte Coopedota R.L. nace el 14 de octubre de 1960, gracias a la visión y valentía de 96 pequeños productores de café, que juntos pudieron recaudar 29 mil colones, para comprar el beneficio (donde actualmente se encuentra la cooperativa) al Banco Nacional. Cada uno aportó 10 colones por fanega. El costo del beneficio fue de 260 mil colones y la compra se hizo de contado, financiada por el Banco Nacional y pagadero con el aporte de los asociados, en un momento cuando la situación económica era muy difícil, La historia de esta cooperativa se muestra en la siguiente figura:  
Palabras clave: cooperativa de productores, agricultura.



**Figura 1.** Línea de tiempo 1960 – 2020: Historia de Coopedota R.L.



**Fuente:** Coopedota R.L. (2025)

Coopedota R.L. brinda acceso al mercado internacional del café y precios de exportación premium para los agricultores, al tiempo que mejora la economía local. Así, se erige como un testimonio del esfuerzo colectivo de los caficultores asociados a cooperativas en Costa Rica, floreciendo en una región bendecida con un clima ideal y un suelo rico en minerales propicio para el cultivo del café.



Esta cooperativa reúne a más de 950 asociados, principalmente pequeños agricultores, y procesa 65.000 fanegas de café al año. El modelo operativo de CoopeDota R.L. es particularmente beneficioso para aquellos que poseen menos de cuatro hectáreas de tierra, ya que les brinda una plataforma para comercializar su café a precios justos. Esta estructura no solo garantiza un sustento sostenible para los productores locales, sino que también permite a la cooperativa exportar el 80% de su café, asegurando ingresos premium

---

en el mercado internacional. El 20% restante se dedica al mercado interno, enriqueciendo la cultura cafetera local.



Gobernada por un consejo administrativo de productores locales, la cooperativa valora la transparencia y la participación de la comunidad, involucrando aún más al público mediante salas de degustación y recorridos por plantaciones que resaltan la calidad y el patrimonio del café costarricense.

Las prácticas de sostenibilidad están entretejidas en las operaciones de la empresa, lo que refleja un profundo compromiso, respeto ambiental y responsabilidad social. A pesar de optar por no contar con la certificación sobre los principios de comercio justo, debido a sus altos costos asociados, la cooperativa adopta prácticas que se alinean estrechamente con esos principios, asegurando que sus miembros reciban una compensación justa por su trabajo y productos.

Esta decisión subraya un enfoque estratégico más amplio de la sostenibilidad que equilibra la viabilidad económica con consideraciones éticas. Los esfuerzos de la cooperativa van más allá de los precios justos, abarcando iniciativas que promueven la conservación del medio ambiente y las prácticas agrícolas sostenibles, consolidando aún más su papel como líder en la industria del café sostenible.

De cara al futuro, la cooperativa se enfrenta a la competencia de las empresas transnacionales y la necesidad de seguir educando a sus miembros sobre los beneficios de la membresía cooperativa, que representa desafíos continuos. Además, mejorar la colaboración entre las cooperativas cafetaleras costarricenses surge como un paso vital hacia el fortalecimiento del poder de negociación colectiva y las iniciativas de sostenibilidad del sector.

Con una nueva gerencia a la cabeza, dotada de ideas innovadoras y una perspectiva de futuro, esta empresa está preparada para superar estos desafíos. Adoptando enfoques innovadores para la comercialización, la producción y la sostenibilidad, mediante prácticas de economía circular y agricultura inteligente, esta empresa cooperativa tiene como objetivo solidificar su posición en el mercado mundial del café, promoviendo la riqueza del café costarricense y fomentando una industria cafetera más sostenible y equitativa.

---

## ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE DOTA (COOPEDOTA R.L.)



### 17 objetivos para transformar nuestro mundo

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

### Objetivos de Desarrollo Sostenible 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo



Erradicar la pobreza extrema para todas las personas en todo el mundo para 2030 es un objetivo fundamental de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. La pobreza extrema, entendida como el hecho de sobrevivir con menos de \$ 2,15 USD por persona al día, según la paridad del poder adquisitivo de 2017, ha experimentado descensos notables en las últimas

---

décadas. Sin embargo, la aparición de la COVID-19 marcó un punto de inflexión, al revertir estos avances, ya que el número de personas que viven en la pobreza extrema aumentó por primera vez en una generación en casi 90 millones con respecto a las predicciones anteriores. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 1 por parte de COOPEDOTA R.L.*

1. Empodera a los pequeños agricultores para que obtengan ingresos sostenibles, mejorando sus medios de vida y reduciendo la pobreza.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos**

### **8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO**



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial. No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

***Implementación del ODS 8 por parte de COOPEDOTA R.L.***

1. Promueve el desarrollo económico mediante la producción de café.
2. Proporciona precios justos para el café producido.
3. Emplea a 120 personas, apoya la salud de los ancianos, los funerales subsidiados y a la Cruz Roja.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

### 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



El Objetivo 12 pretende garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, algo fundamental para mantener los medios de subsistencia de las generaciones actuales y futuras. Nuestro planeta se está quedando sin recursos, pero el índice de población sigue creciendo. En caso de que la población mundial alcance los 9800 millones de personas en 2050, se podría necesitar el equivalente a casi tres planetas para proporcionar los recursos naturales necesarios para mantener los estilos de vida actuales. Para reducir nuestros niveles de consumo, debemos cambiar nuestros hábitos de vida, y una de las principales medidas que debemos adoptar es sustituir los sistemas de suministro energético por otros más sostenibles. Las crisis mundiales provocaron un resurgimiento de las subvenciones a los combustibles fósiles, que casi se duplicaron de 2020 a 2021. (Naciones Unidas, 2025)

#### *Implementación del ODS 12 por parte de COOPEDOTA R.L.*

1. Utiliza cáscaras de grano de café en el proceso de secado del grano en lugar de madera para reducir los desechos y la deforestación
2. Utiliza energía renovable y reduce el consumo de agua
3. Produce compost a partir de derivados del proceso de industrialización del café y los devuelve a los miembros productores de forma gratuita

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos



El cambio climático afectará a todas las personas de todos los países de todos los continentes de alguna forma. Se avecina un cataclismo climático y no estamos preparados para las posibles consecuencias. El cambio climático se debe a las actividades humanas y amenaza la vida en la Tierra tal como la conocemos. Con el aumento de las emisiones de gases de efecto invernadero, el cambio climático evoluciona a un ritmo mucho más rápido de lo previsto. Sus efectos pueden ser devastadores y pueden provocar fenómenos meteorológicos extremos y cambiantes, así como la subida del nivel del mar. De no controlarse, el cambio climático echará por tierra muchos de los avances logrados en materia de desarrollo en los últimos años. También provocará migraciones masivas que derivarán en inestabilidad y guerras. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 13 por parte de COOPEDOTA R.L.*

1. Primer productor de café carbono neutro del mundo desde 2011
2. Certificación Rainforest Alliance

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

**17** ALIANZAS PARA  
LOGRAR LOS OBJETIVOS



El Objetivo 17 pretende revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible. La Agenda 2030 es universal y exige la participación de todos los países, tanto desarrollados como en desarrollo, para garantizar que nadie se quede atrás. También requiere la colaboración entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible solo se pueden conseguir con asociaciones mundiales sólidas y cooperación para garantizar que nadie se quede atrás en nuestro camino hacia el desarrollo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 17 por parte de COOPEDOTA R.L.*

1. Colabora con otras cooperativas para formar una cadena de suministro sostenible.

### **Página web de COOPEDOTA R.L.**

[www.coopedota.com](http://www.coopedota.com)

### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

Coopedota R.L. (2025). Historia de Coopedota. [Página Web]. <https://www.coopedota.com/contents/2770C2207/historia>

### **Implementación del ODS 13 por parte de COOPEDOTA R.L.**

Objetivos de Desarrollo Sostenible 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web]. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>

---

# COOPERATIVA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL DE SAN CARLOS COOPELESCA R.L.

Daphne Rixton y Fiona Dugui

Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de Informes para Cooperativas (CEARC)

Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá

Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero

[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)

Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)

Universidad FUNDEPOS, Costa Rica



La Cooperativa de Electrificación Rural de San Carlos, COOPELESCA R.L., fue fundada el 24 de enero de 1965, con un área de concesión de 4770 km<sup>2</sup> que abarca los cantones de San Carlos, Sarapiquí, Grecia, Alajuela, Los Chiles y San Ramón. Los negocios de la Cooperativa se han diversificado e incluyen generación y distribución de energía eléctrica, venta de servicios de telecomunicaciones (TV cable e Internet), almacén de electrodomésticos y materiales eléctricos y venta de seguros. Cuenta con un plantel de 600 colaboradores. (Motorola Solutions, 2015)

Palabras claves: Cooperativa de Consumo, Energía

## Descripción

La sostenibilidad ambiental está profundamente arraigada en todo lo que hace esta empresa cooperativa. Fundada en 1965, Coopelesca R.L. se ha convertido en una cooperativa fundamental propiedad de los consumidores en la región norte de Costa Rica, que ofrece un conjunto integral de servicios que se extiende mucho más allá de la provisión tradicional de servicios públicos.

Con una superficie atendida de 4.770 km<sup>2</sup>, cuenta con una impresionante base de más de 112.000 consumidores en 22 distritos y 252 barrios. Las diversas ofertas de la cooperativa incluyen no solo electricidad, sino también seguros, infocomunicación, soluciones de almacenamiento, televisión, radiodifusión e incluso ecoturismo, lo que demuestra su adaptabilidad y amplio alcance de participación.



---

Coopelesca R.L. se distingue por su firme compromiso de garantizar la asequibilidad, accesibilidad, confiabilidad y sostenibilidad de su infraestructura energética, esforzándose por satisfacer las necesidades de su extensa base de miembros mientras contribuye positivamente a la economía local y al bienestar de la comunidad.

Frente a los desafíos modernos, Coopelesca R.L. enfrenta desafíos que requieren un enfoque estratégico e innovador para la gestión de la energía y el desarrollo de la infraestructura. En respuesta, esta cooperativa está explorando activamente inversiones en fuentes de energía renovables, como la eólica y la solar, para diversificar su cartera de energía y mejorar la sostenibilidad.



Este cambio hacia las energías renovables no solo aborda estos desafíos inmediatos, sino que también se alinea con los objetivos ambientales globales, lo que marca un importante paso adelante en el compromiso de la cooperativa con el desarrollo sostenible. Mirando hacia el futuro, esta cooperativa está llevando a cabo iniciativas ambiciosas destinadas a enriquecer aún más su oferta de servicios y fortalecer los lazos comunitarios. Los planes para ampliar el acceso a Internet, la colocación de medidores inteligentes, la ampliación de su red de fibra óptica para erradicar la brecha digital en la Región Huetar Norte y continuar con la mejora de las condiciones de trabajo de los empleados, subrayan el compromiso de la cooperativa con el avance tecnológico y la responsabilidad social.

A medida que incorpora los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en su gestión y operaciones, se promueve un cambio cultural dentro de la cooperativa para superar los desafíos actuales y sentar las bases para impactos positivos duraderos dentro de las comunidades a las que sirve.

---

## ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL DE SAN CARLOS COOPELESCA R.L.



### 17 objetivos para transformar nuestro mundo

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

### Objetivos de Desarrollo Sostenible 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos

**4** EDUCACIÓN  
DE CALIDAD



El progreso hacia una educación de calidad ya era más lento de lo requerido antes de la pandemia, pero la COVID-19 ha tenido impactos devastadores en la educación, provocando

---

pérdidas de aprendizaje en cuatro de cada cinco países de un total de 104 analizados. Sin medidas adicionales, se estima que 84 millones de niños y jóvenes no asistirán a la escuela de aquí a 2030 y aproximadamente 300 millones de estudiantes carecerán de las habilidades básicas de aritmética y alfabetización necesarias para tener éxito en la vida. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 4 por parte de COOPELESCA R.L.*

1. Los programas educativos llegaron a 3.795 personas en 2019
2. El programa de becas benefició a 135 personas
3. Se ofrecieron 34.826 horas de formación interna a los trabajadores para mejorar sus habilidades técnicas y blandas

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas**



La igualdad de género no solo es un derecho humano fundamental, sino que es uno de los fundamentos esenciales para construir un mundo pacífico, próspero y sostenible. Se han conseguido algunos avances durante las últimas décadas, pero el mundo está lejos de alcanzar la igualdad de género para 2030. Las mujeres y niñas constituyen la mitad de la población mundial y, por tanto, también la mitad de su potencial. Pero la desigualdad de género prevalece y estanca el progreso social. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 5 por parte de COOPELESCA R.L.*

1. El 49% de los miembros activos son mujeres
2. Las mujeres representan el 38% de los delegados con derecho a voto
3. Las mujeres representan el 28% de los representantes en el gobierno cooperativo
4. Las mujeres ocupan el 20% de los puestos de liderazgo y gestión.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna

### 7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



El Objetivo 7 pretende garantizar el acceso a una energía limpia y asequible, clave para el desarrollo de la agricultura, las empresas, las comunicaciones, la educación, la sanidad y el transporte. El mundo continúa avanzando para alcanzar las metas de energía sostenible, pero no lo suficientemente rápido. Al ritmo actual, alrededor de 660 millones de personas continuarán sin acceso a la energía eléctrica y casi 2000 millones de personas seguirán dependiendo de combustibles y tecnologías contaminantes para cocinar en 2030. (Naciones Unidas, 2025)

#### Implementación del ODS 7 por parte de COOPELESCA R.L.

1. El 99,98% de su producción energética es renovable
2. 6 centrales hidroeléctricas y 1 estación solar de generación eléctrica de 109 MW y lograr una cobertura del 100% en su área de concesión
3. Produjo 324.327.083 KWH con fuentes renovables en 2019

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos

### 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía

---

mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial. No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 8 por parte de COOPELESCA R.L.*

1. Proporciona empleos verdes y promueve el desarrollo del personal
2. Proporciona un promedio de 49 horas de capacitación por empleado.
3. La rotación de personal es baja, del 3.90% anual, y la tasa de accidentes es del 3.69% al año.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 10: Reducir la desigualdad en y entre los países**

**10** REDUCCIÓN DE LAS  
DESIGUALDADES



La desigualdad amenaza el desarrollo social y económico a largo plazo, frena la reducción de la pobreza y destruye el sentido de realización y autoestima de las personas. En la mayoría de los países, los ingresos del 40 % más pobre de la población aumentaron con mayor rapidez que la media nacional. Sin embargo, los últimos datos, aún no concluyentes, sugieren que la COVID-19 puede haber perjudicado esta tendencia positiva de reducción de la desigualdad dentro de los países. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 10 por parte de COOPELESCA R.L.*

- 
1. Otorga subsidios económicos para la instalación del servicio eléctrico
  2. Ofrece hogares conectados para familias en situación de pobreza, con un subsidio de \$6 para el servicio de internet y la compra de equipos de cómputo

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles**



El Objetivo 12 pretende garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, algo fundamental para sostener los medios de subsistencia de las generaciones actuales y futuras. Nuestro planeta se está quedando sin recursos, pero el índice de población sigue creciendo. En caso de que la población mundial alcance los 9800 millones de personas en 2050, se podría necesitar el equivalente a casi tres planetas para proporcionar los recursos naturales necesarios para mantener los estilos de vida actuales. Para reducir nuestros niveles de consumo, debemos cambiar nuestros hábitos de vida, y una de las principales medidas que debemos adoptar es sustituir los sistemas de suministro energético por otros más sostenibles. Las crisis mundiales provocaron un resurgimiento de las subvenciones a los combustibles fósiles, que casi se duplicaron de 2020 a 2021. (Naciones Unidas, 2025)

### *Implementación del ODS 12 por parte de COOPELESCA R.L.*

1. Recupera el 34% de los residuos sólidos producidos.
2. Aumenta el consumo eléctrico regional en un 9%
3. Implementa programas de educación ambiental para las partes interesadas.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos

**13** ACCIÓN  
POR EL CLIMA



El cambio climático afectará a todas las personas de todos los países de todos los continentes de alguna forma. Se avecina un cataclismo climático y no estamos preparados para las posibles consecuencias. El cambio climático se debe a las actividades humanas y amenaza la vida en la Tierra tal como la conocemos. Con el aumento de las emisiones de gases de efecto invernadero, el cambio climático evoluciona a un ritmo mucho más rápido de lo previsto. Sus efectos pueden ser devastadores y pueden provocar fenómenos meteorológicos extremos y cambiantes, así como la subida del nivel del mar. De no controlarse, el cambio climático echará por tierra muchos de los avances logrados en materia de desarrollo en los últimos años. También provocará migraciones masivas que derivarán en inestabilidad y guerras. (Naciones Unidas, 2025)

### *Implementación del ODS 13 por parte de COOPELESCA R.L.*

1. Logró una reducción del 8.3% en las emisiones de gases de efecto invernadero
2. Comprometidos con la reducción de emisiones de 2017 a 2022 con un avance del 62%
3. Se reforestaron 372.39 hectáreas de terreno para eliminar GEI, logrando una remoción total de 1128.17 toneladas en 2019

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas

### 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



El Objetivo 16 pretende promover sociedades pacíficas e inclusivas, facilitar el acceso a la justicia para toda la población y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles. Las personas de todo el mundo deben vivir libres del miedo a cualquier forma de violencia y sentirse seguras en su día a día, sea cual sea su origen étnico, religión u orientación sexual. Sin embargo, los conflictos violentos, actuales y nuevos, en todo el mundo, están haciendo descarrilar el camino global hacia la paz y hacia la consecución del Objetivo 16. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 16 por parte de COOPELESCA R.L.*

- 1.91.561 asociados activos, con un crecimiento del 4,93% respecto al año anterior
- 2.El 9% de los asociados participan en las elecciones de delegados y el 100% de los delegados participan en las asambleas

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

### 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



El Objetivo 17 pretende revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible. La Agenda 2030 es universal y exige la implicación de todos los países, tanto desarrollados como en desarrollo, para garantizar que nadie se quede atrás. También requiere la colaboración entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible solo se pueden conseguir con asociaciones mundiales sólidas y cooperación para garantizar que nadie se quede atrás en nuestro camino hacia el desarrollo. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 17 por parte de COOPELESCA R.L.*

1. Promueve las cooperativas y mantiene alianzas con otras organizaciones del sector cooperativo
2. Construye alianzas estratégicas con otros actores como el programa educativo VidaCoop, que busca empoderar a sus asociados y a la comunidad, mediante convenio con el Ministerio de Educación y el Instituto de Desarrollo Rural

### **Página web de COOPELESCA R.L.**

[www.coopelesca.com](http://www.coopelesca.com)

### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

Motorola Solutions. (2015). Migración a digital mejora comunicaciones en cooperativa costarricense. [Documento en PDF].

[https://www.motorolasolutions.com/content/dam/msi/docs/es-xl/MOT\\_COOPELESCA\\_CaseStudy\\_ES.pdf](https://www.motorolasolutions.com/content/dam/msi/docs/es-xl/MOT_COOPELESCA_CaseStudy_ES.pdf)

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web].

<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>

---

## COOPERATIVA AGRÍCOLA INDUSTRIAL, COMERCIAL Y DE SERVICIOS COOPEAGRI R.L.

# COOPEAGRI

Daphne Rixton y Fiona Dugui  
Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de  
Informes para Cooperativas (CEARC)  
Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá  
Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS, Costa Rica

En las décadas de los años cincuenta y sesenta, Pérez Zeledón contaba con muy mala infraestructura vial, por lo que la comercialización del café era difícil. Estaba en manos de la empresa privada, lo que restaba a los productores participación en la cadena de valor del producto. Un grupo de generaleños vieron que las necesidades de los productores cafetaleros podían propiciar el nacimiento de una organización cooperativa, y fue en 1960, cuando este grupo de hombres visionarios emprendieron un proceso hacia la constitución de Cooperezeledón R.L. (CoopeAgri, 2025).

El trabajo solidario de Nicanor Hidalgo, Alejandro Rojas, Monseñor Delfín Quesada, el Padre Delio Arguedas y Milton Fonseca Balmaceda, dio la apertura del cooperativismo en este cantón. Es así como Cooperezeledón R.L., nace el 25 de noviembre de 1962, con 391 productores de café asociados, con un Consejo de Administración liderado por Claudio Gamboa Calderón y Milton Fonseca Balmaceda como gerente. Cooperezeledón R.L., se transformó en CoopeAgri R.L. cerca de 1970, con la inminente llegada de la actividad cañera, y el ingreso al negocio del consumo mediante la apertura del primer supermercado en el cantón. Esta diversificación construyó la base fundamental del desarrollo y consolidación de esta cooperativa. (CoopeAgri, 2025).

Palabras claves: Cooperativa de productores, Agricultura



---

## Descripción

Si CoopeAgri R.L. ve una brecha en los bienes o servicios que los miembros necesitan, ¡responde! Esta cooperativa es una piedra angular del sector agrícola en la región de Pérez Zeledón en Costa Rica, encarnando un enfoque multifacético de servicio a la comunidad y contribución económica. Esta cooperativa no se trata solo de agricultura; extiende su alcance a varios sectores, incluidos el comercio minorista, los servicios financieros y la atención médica, desempeñando así un papel fundamental en la economía local. Especializada en la producción de café y caña de azúcar, la cooperativa cuenta con un portafolio diverso que satisface una amplia gama de necesidades de los consumidores.



Con una sólida base de 5.400 miembros, que abarcan tanto productores como trabajadores, la cooperativa está profundamente arraigada en la comunidad a la que sirve, lo que garantiza que sus operaciones y crecimiento estén estrechamente vinculados al bienestar y desarrollo de la población local. La sostenibilidad y las prácticas éticas están en el corazón de las operaciones de la empresa y la cooperativa ha dado pasos significativos en la promoción del comercio justo, especialmente en sus líneas de producción de caña de azúcar y café.

Su compromiso con la sostenibilidad se evidencia aún más con iniciativas como los subsidios a los fertilizantes orgánicos, fertilizante foliar y abono orgánico El Sembrador, que no solo mejoran la gestión ambiental, sino que también refuerzan la economía local al promover prácticas agrícolas más saludables e innovadoras, para promover la economía circular mediante políticas de residuo cero.

A pesar de no adoptar formalmente las métricas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

---

(ODS) de las Naciones Unidas, las actividades de CoopeAgri R.L. se alinean inherentemente con varios de estos objetivos, mostrando un compromiso profundamente arraigado con el desarrollo sostenible y el bienestar de la comunidad.

De cara al futuro, la cooperativa se enfrenta al doble reto de mantener su ética de sostenibilidad en una industria a menudo dominada por prácticas menos sostenibles y gestionar los mayores costos asociados a la transición a los fertilizantes orgánicos. Estos desafíos, sin embargo, también presentan oportunidades únicas para el crecimiento y la innovación.



Al continuar diversificando sus operaciones y fortaleciendo las colaboraciones con otras cooperativas, puede mejorar aún más su cadena de suministro, fomentando una comunidad agrícola más resiliente y sostenible. El compromiso continuo de la cooperativa con la sostenibilidad, la participación comunitaria y la diversificación económica la posiciona bien para navegar por las complejidades de la agricultura moderna, lo que garantiza su relevancia e impacto continuos en la región de Pérez Zeledón y más allá.

---

## ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA COOPEAGRI.



### 17 objetivos para transformar nuestro mundo

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

### Objetivos de Desarrollo Sostenible 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo

**1 FIN DE LA POBREZA**



Erradicar la pobreza extrema para todas las personas en todo el mundo para 2030 es un objetivo fundamental de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. La pobreza extrema, entendida como el hecho de sobrevivir con menos de \$ 2,15 USD por persona al día según la paridad del poder adquisitivo de 2017, ha experimentado descensos notables en las últimas décadas. Sin embargo, la aparición de la COVID-19 marcó un punto de inflexión, al revertir estos avances, ya que el número de personas que viven en la pobreza extrema aumentó por primera vez en una generación en casi 90 millones con respecto a las predicciones anteriores. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 1 por parte de COOPEAGRI R.L*

1. Proporciona servicios financieros y créditos accesibles a sus miembros, muchos de los cuales son pequeños productores de café y azúcar que no pueden acceder fácilmente a préstamos

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos**

### **8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO**



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial. No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 8 por parte de COOPEAGRI R.L.*

1. Los diversos emprendimientos de la cooperativa dan empleo a la comunidad de Pérez Zeledón y alrededores y la organización hace hincapié en la economía social.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

# 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



El Objetivo 12 pretende garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, algo fundamental para sostener los medios de subsistencia de las generaciones actuales y futuras. Nuestro planeta se está quedando sin recursos, pero el índice de población sigue creciendo. En caso de que la población mundial alcance los 9800 millones de personas en 2050, se podría necesitar el equivalente a casi tres planetas para proporcionar los recursos naturales necesarios para mantener los estilos de vida actuales. Para reducir nuestros niveles de consumo, debemos cambiar nuestros hábitos de vida, y una de las principales medidas que debemos adoptar es sustituir los sistemas de suministro energético por otros más sostenibles. Las crisis mundiales provocaron un resurgimiento de las subvenciones a los combustibles fósiles, que casi se duplicaron de 2020 a 2021. (Naciones Unidas, 2025)

### *Implementación del ODS 12 por parte de COOPEAGRI R.L.*

1. Proporcionar subsidios para fertilizantes orgánicos para apoyar la agricultura sostenible y la producción de alimentos.
2. Enfatiza la sostenibilidad, el desperdicio cero y el comercio justo en su producción de café y azúcar.

---

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible**

# **17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS**



El Objetivo 17 pretende revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible. La Agenda 2030 es universal y exige la implicación de todos los países, tanto desarrollados como en desarrollo, para garantizar que nadie se quede atrás. También requiere la colaboración entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible solo se pueden conseguir con asociaciones mundiales sólidas y cooperación para garantizar que nadie se quede atrás en nuestro camino hacia el desarrollo. (Naciones Unidas, 2025)

*Aplicación del ODS 17 por parte de COOPEAGRI R.L.*

1. COOPEAGRI colabora con otras cooperativas para formar una cadena de suministro sostenible.

### **Página web de COOPEAGRI R.L.**

<https://www.coopeagri.co.cr/>

### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

CoopeAgri. (2025). Historia de CoopeAgri. [Página Web]. <https://www.coopeagri.co.cr/quienes-somos/#historia>

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web]. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>

---

## COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO DE LA COMUNIDAD DE PÉREZ ZELEDÓN COOPEALIANZA R.L.

Daphne Rixton y Fiona Dugui  
Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de  
Informes para Cooperativas (CEARC)  
Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá  
Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS, Costa Rica



Coopealianza es la cooperativa de Ahorro y Crédito que cree en el trabajo, el esfuerzo y el desarrollo humano, con un balance entre lo financiero y lo social. Con el apoyo de sus asociados, la Cooperativa se ha consolidado líder en el sistema financiero, con presencia en todo el país, creando oportunidades de empleo y caminando con paso firme hacia el futuro. Con 53 años, se ha consolidado a nivel nacional, cuenta con 50 oficinas, ubicadas en 34 cantones y 7 provincias, lo que le ha permitido incidir de forma positiva en la calidad de vida de las comunidades. (Coopealianza, 2025)

Palabras claves: Cooperativa Financiera

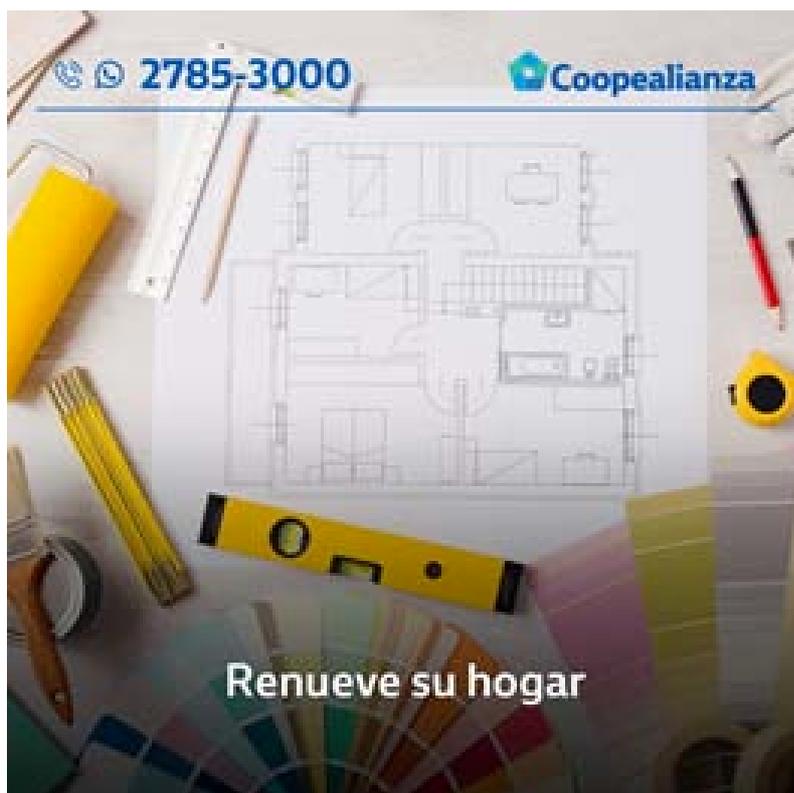
### Descripción

CoopeAlianza R.L. desempeña un papel esencial en el panorama financiero cooperativo, con una posición única en el sector financiero para ofrecer servicios de préstamos especializados. Atendiendo a una amplia gama de necesidades, desde hipotecas y financiamiento de vehículos hasta gastos personales.

Este enfoque la distingue de las instituciones bancarias tradicionales, principalmente debido a su oferta de servicios enfocada y la amplia base de miembros de 250,000 asociados. Esto no solo la convierte en la cooperativa más grande de su tipo en Costa Rica, sino también en un sistema de apoyo financiero fundamental dentro de la comunidad. La columna vertebral financiera de esta empresa se fortalece gracias a su innovadora fuente de capital proveniente de contribuciones sociales, con distribuciones de dividendos que reflejan la permanencia de la membresía, mejorando la propuesta de valor para sus asociados.



A pesar de no alinear explícitamente sus operaciones con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, CoopeAlianza encarna un compromiso con el desarrollo sostenible de la comunidad mediante su ética operativa y sus contribuciones comunitarias. La eficiencia de la cooperativa en la prestación de servicios y los tiempos de aprobación de préstamos supera notablemente a la de sus contrapartes bancarias tradicionales, lo que subraya su importancia como proveedor de servicios financieros rápido y confiable dentro de la región.



Al compartir la proximidad geográfica e ideológica con CoopeAgri R.L., CoopeAlianza R.L. también se enorgullece de crear un ambiente de trabajo ejemplar, contribuyendo indirectamente a una sostenibilidad económica y social más amplia dentro del contexto costarricense. Este enfoque, si bien no se atribuye formalmente a los ODS, refleja una alineación inherente con los principios más amplios de los objetivos, especialmente en la promoción del crecimiento económico sostenible y el trabajo decente para todos.



Esta cooperativa navega en un panorama lleno de desafíos inherentes y oportunidades emergentes. Sin embargo, estas limitaciones también presentan una oportunidad para que innove dentro de los límites de la legislación existente, explorando nuevas vías para los servicios financieros dirigidos a los segmentos desatendidos de la comunidad.

A medida que avanza, existe el potencial de que Coopealianza R.L. se involucre más activamente con los ODS, aprovechando su impacto sustancial en la comunidad y sus éxitos operativos para subrayar su papel en la promoción del desarrollo sostenible.

Al adoptar este marco global, esta cooperativa podría mejorar su visibilidad como líder en finanzas sostenibles, fomentando la resiliencia y el bienestar de la comunidad mediante sus servicios financieros.

## **ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA COOPEALIANZA.**



---

## 17 objetivos para transformar nuestro mundo

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos**



El progreso hacia una educación de calidad ya era más lento de lo requerido antes de la pandemia, pero la COVID-19 ha tenido impactos devastadores en la educación, provocando pérdidas de aprendizaje en cuatro de cada cinco países de un total de 104 analizados. Sin medidas adicionales, se estima que 84 millones de niños y jóvenes no asistirán a la escuela de aquí a 2030 y aproximadamente 300 millones de estudiantes carecerán de las habilidades básicas de aritmética y alfabetización necesarias para tener éxito en la vida. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 4 por parte de COOPEALIANZA R.L.*

1. Brinda capacitación a asociados y miembros de la junta directiva sobre educación financiera

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos

### 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial. No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

#### *Implementación del ODS 8 por parte de COOPEALIANZA R.L.*

1. Ofrece préstamos para hipotecas, automóviles, gastos personales y más
2. Paga dividendos en función de la duración de la membresía
3. Emplea a 600 personas

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 11: Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles

### 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



El Objetivo 11 pretende lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Las ciudades representan el futuro del modo de vida global. La población mundial alcanzó los 8000 millones de personas en 2022, de las cuales más de la mitad viven en zonas urbanas. Se prevé que esta cifra aumente y que para 2050 el 70 % de la población vivirá en ciudades. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 11 por parte de COOPEALIANZA R.L.*

1. Construyeron todas las marquesinas de autobuses rurales de la región para proteger a los viajeros rurales de las inclemencias del tiempo.

#### **Página web de COOPEALIANZA R.L.**

[servicio@coopealianza.fi.cr](mailto:servicio@coopealianza.fi.cr)

#### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

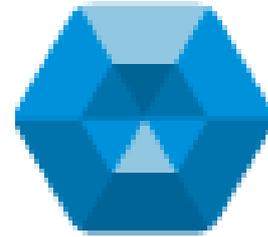
Coopealianza. (2025). ¿Quiénes Somos? Somos Coopealianza. [Página Web]. <https://coopealianza.fi.cr/quienes-somos/>

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web]. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>

---

## COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO DE LA COMUNIDAD DE CIUDAD QUESADA COOCIQUE, R.L.

Daphne Rixton y Fiona Dugui  
Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de  
Informes para Cooperativas (CEARC)  
Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá  
Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS, Costa Rica



Cooquite R.L. ha sido una piedra angular en el sector de las cooperativas de ahorro y crédito desde sus inicios en la década de 1960, marcando más de cinco décadas de apoyo inquebrantable a su comunidad. Con un notable compromiso con la igualdad de género, la cooperativa se enorgullece de su diversa fuerza laboral, que incluye un 51% de empleadas mujeres, todas con el mismo salario y las mismas oportunidades de empleo. Palabras claves: Cooperativa Financiera

Hoy en día, esta cooperativa opera mediante 24 sucursales, sirviendo a una vasta red de 100,000 asociados. Este alcance operativo le permite apoyar a una amplia gama de asociados, cooperativas y pequeñas y medianas empresas (PYME), subrayado por un vigoroso programa juvenil destinado a educar a los miembros jóvenes sobre las cooperativas, la sostenibilidad, la educación financiera y el liderazgo.



---

En el frente de la sostenibilidad, Coocique R.L. está profundamente comprometida con iniciativas ambientales y socialmente responsables. Se enorgullece de contar con certificaciones de neutralidad de carbono y banca ética, lo que refleja su alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

La cooperativa está involucrada en una variedad de proyectos verdes, incluida la plantación de 7,000 árboles anualmente, campañas de limpieza de ríos, educación sobre administración ambiental, participación en el programa ecológico de bandera azul y ofrece préstamos para viviendas sostenibles.



Estos esfuerzos son parte de la estrategia más amplia para fomentar una mentalidad consciente del medio ambiente entre sus miembros y dentro de las comunidades a las que sirve, impactando a 18,500 familias mediante varios programas que apoyan a las mujeres, las personas mayores y el establecimiento de PYMES.

El enfoque proactivo durante la pandemia de COVID-19 destacó su papel esencial en la prestación de apoyo crítico a sus miembros. Al aprovechar marcos como la Iniciativa de Informes Globales y el marco de los ODS, y participar en iniciativas innovadoras como la Academia de Banca Verde y las certificaciones de la UNESCO, la cooperativa está bien equipada para gestionar los riesgos financieros y ambientales. Su participación en asociaciones enfocadas en la paz y la conservación del agua ilustra aún más un compromiso integral con el desarrollo sostenible, posicionándola para continuar con su misión de empoderar a las comunidades y promover el crecimiento sostenible en el futuro.

---

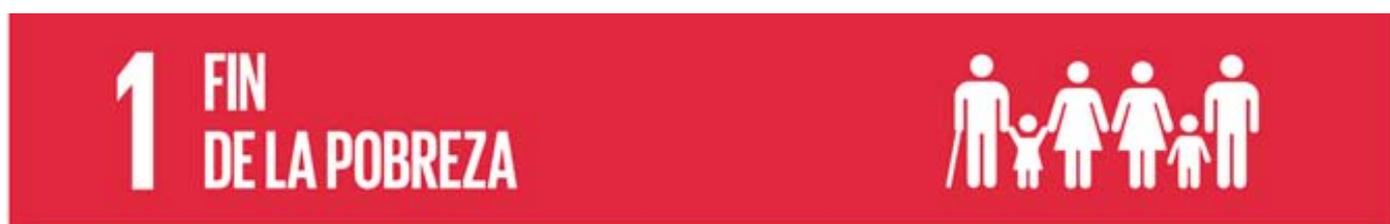
## ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO DE LA COMUNIDAD DE CIUDAD QUESADA (COOCIQUE, R.L.)



### 17 objetivos para transformar nuestro mundo

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

### Objetivos de Desarrollo Sostenible 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo



Erradicar la pobreza extrema para todas las personas en todo el mundo para 2030 es un objetivo fundamental de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. La pobreza extrema, entendida como el hecho de sobrevivir con menos de \$ 2,15 USD por persona al día según la paridad del poder adquisitivo de 2017, ha experimentado descensos notables en las últimas décadas. Sin embargo, la aparición de la COVID-19 marcó un punto de inflexión, al revertir estos avances, ya que el número de personas que viven en la pobreza extrema aumentó por primera vez en una generación en casi 90 millones con respecto a las predicciones anteriores. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 1 por parte de COOCIQUE R.L.*

1.El apoyo financiero a las PYME y los subsidios a la vivienda contribuyen a la reducción de la pobreza.

**Objetivos de Desarrollo Sostenible 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos**



El progreso hacia una educación de calidad ya era más lento de lo requerido antes de la pandemia, pero la COVID-19 ha tenido impactos devastadores en la educación, provocando pérdidas de aprendizaje en cuatro de cada cinco países de un total de 104 analizados. Sin medidas adicionales, se estima que 84 millones de niños y jóvenes no asistirán a la escuela de aquí a 2030 y aproximadamente 300 millones de estudiantes carecerán de las habilidades básicas de aritmética y alfabetización necesarias para tener éxito en la vida. (Naciones Unidas, 2025).

---

*Implementación del ODS 4 por parte de COOCIQUE R.L.*

1. Los programas juveniles que se centran en las cooperativas, la sostenibilidad y la educación financiera se alinean con el objetivo de una educación de calidad.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas**



La igualdad de género no solo es un derecho humano fundamental, sino que es uno de los fundamentos esenciales para construir un mundo pacífico, próspero y sostenible. Se han conseguido algunos avances durante las últimas décadas, pero el mundo está lejos de alcanzar la igualdad de género para 2030. Las mujeres y niñas constituyen la mitad de la población mundial y, por tanto, también la mitad de su potencial. Pero la desigualdad de género prevalece y estanca el progreso social. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 5 por parte de COOCIQUE R.L.*

1. Compromiso con una fuerza laboral igualitaria de género.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna**



El Objetivo 7 pretende garantizar el acceso a una energía limpia y asequible, clave para el desarrollo de la agricultura, las empresas, las comunicaciones, la educación, la sanidad y el transporte. El mundo continúa avanzando para alcanzar las metas de energía sostenible, pero no lo suficientemente rápido. Al ritmo actual, alrededor de 660 millones de personas continuarán sin acceso a la energía eléctrica y casi 2000 millones de personas seguirán dependiendo de combustibles y tecnologías contaminantes para cocinar en 2030. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 7 por parte de COOCIQUE R.L.*

1. Los préstamos para viviendas sostenibles y las iniciativas medioambientales contribuyen a los objetivos de energía asequible y limpia.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos**



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial. No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 8 por parte de COOCIQUE R.L.*

1. Los esfuerzos por generar más empleo, apoyar a las PYMES y proporcionar igualdad salarial se alinean con los objetivos de trabajo decente y crecimiento económico.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 11: Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles

### 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



El Objetivo 11 pretende lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Las ciudades representan el futuro del modo de vida global. La población mundial alcanzó los 8000 millones de personas en 2022, de las cuales más de la mitad viven en zonas urbanas. Se prevé que esta cifra aumente y que para 2050 el 70 % de la población vivirá en ciudades. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 11 por parte de COOCIQUE R.L.*

1. Los préstamos para viviendas sostenibles y las normas medioambientales contribuyen a la sostenibilidad de las ciudades y las comunidades.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

### 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



El Objetivo 12 pretende garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, algo fundamental para sostener los medios de subsistencia de las generaciones actuales y futuras. Nuestro planeta se está quedando sin recursos, pero el índice de población sigue creciendo. En caso de que la población mundial alcance los 9800 millones de personas en 2050, se podría necesitar el equivalente a casi tres planetas para proporcionar los recursos naturales necesarios para mantener los estilos de vida actuales. Para reducir nuestros niveles de consumo, debemos cambiar nuestros

---

hábitos de vida, y una de las principales medidas que debemos adoptar es sustituir los sistemas de suministro energético por otros más sostenibles. Las crisis mundiales provocaron un resurgimiento de las subvenciones a los combustibles fósiles, que casi se duplicaron de 2020 a 2021. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 12 por parte de COOCIQUE R.L.*

1. *La educación ambiental, las iniciativas de bandera azul y las certificaciones de banca ética reflejan el consumo y la producción responsables.*

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos**



El cambio climático afectará a todas las personas de todos los países de todos los continentes de alguna forma. Se avecina un cataclismo climático y no estamos preparados para las posibles consecuencias. El cambio climático se debe a las actividades humanas y amenaza la vida en la Tierra tal como la conocemos. Con el aumento de las emisiones de gases de efecto invernadero, el cambio climático evoluciona a un ritmo mucho más rápido de lo previsto. Sus efectos pueden ser devastadores y pueden provocar fenómenos meteorológicos extremos y cambiantes, así como la subida del nivel del mar. De no controlarse, el cambio climático echará por tierra muchos de los avances logrados en materia de desarrollo en los últimos años. También provocará migraciones masivas que derivarán en inestabilidad y guerras. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 13 por parte de COOCIQUE R.L.*

1. La neutralidad de carbono, la plantación de árboles y la limpieza de ríos demuestran el compromiso con la acción climática.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible**



El Objetivo 17 pretende revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible. La Agenda 2030 es universal y exige la implicación de todos los países, tanto desarrollados como en desarrollo, para garantizar que nadie se quede atrás. También requiere la colaboración entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible solo se pueden conseguir con asociaciones mundiales sólidas y cooperación para garantizar que nadie se quede atrás en nuestro camino hacia el desarrollo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 17 por parte de COOCIQUE R.L.*

1. La participación en la Academia de Banca Verde, la certificación de la UNESCO y la colaboración con la Asociación Cooperativa Paz y Agua ejemplifican el compromiso con las asociaciones para lograr los objetivos de desarrollo sostenible.

### **Página web de COOCIQUE R.L.**

<https://coocique.fi.cr>

### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web]. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>

---

## COOPERATIVA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL LOS SANTOS COOPESANTOS R.L.

Daphne Rixton y Fiona Dugui  
Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de  
Informes para Cooperativas (CEARC)  
Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá  
Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS, Costa Rica



La Cooperativa de Electrificación Rural Los Santos (Coopesantos R.L.) es una organización líder en la industria eléctrica y el mercado de las infocomunicaciones, preparándose cada vez más de cara a los retos del futuro. Esta cooperativa se fundó el domingo 17 de enero de 1965, con la presencia de 600 asociados, en el Seminario Menor para la preparación de sacerdotes, en San Cristóbal Norte de Desamparados. La idea de crear una cooperativa de electrificación fue afortunada porque coincidió en tiempo y espacio, con personas, instituciones políticas nacionales e internacionales que, por circunstancias muy del momento, la potenciaron y encaminaron hacia su realización plena, más allá de los que fue la aspiración original (Coopesantos, 2025).

**Palabras claves:** Cooperativa de consumo, Energía

### Descripción

Coopesantos mantiene en mente la toma de decisiones para satisfacer sus usuarios, las personas que viven, trabajan y se desenvuelven en la región. Centrada en el corazón de Los Santos, Costa Rica, esta cooperativa ha sido un modelo de toma de decisiones centrada en la comunidad desde su creación en 1963. Como cooperativa eléctrica, encarna el principio de que quienes viven y trabajan en la región deben tener voz y voto en la forma en que se produce y distribuye su energía.



---

Con 49,384 hogares y una fuerza laboral de 250 empleados, no solo garantiza la prestación de servicios eléctricos esenciales, sino que también fomenta activamente un sentido de propiedad y compromiso entre sus usuarios. Este enfoque no solo ha consolidado su papel dentro de la comunidad, sino que también ha sentado un precedente para la gestión y las operaciones cooperativas dentro del sector energético.



La sostenibilidad está en el centro de su filosofía operativa, como lo demuestra la adopción pionera de fuentes de energía renovables mucho antes de que tales prácticas se generalizaran. La cooperativa aprovecha el poder de la energía hidroeléctrica, eólica y solar, marcándose como pionera regional, particularmente en la utilización de la energía eólica.

La introducción de la tecnología LED en 2015 subraya aún más su compromiso con la gestión ambiental, reduciendo significativamente su huella de carbono y estableciendo un punto de referencia para la eficiencia energética. Más allá de sus innovaciones tecnológicas, esta empresa está profundamente comprometida con el aspecto educativo de su misión. Participa activamente en un consorcio de cuatro cooperativas eléctricas (CONELÉCTRICAS), ofreciendo programas de capacitación a sus miembros y a la comunidad en general sobre el modelo cooperativo, fomentando así una cultura de participación informada y prácticas sostenibles.

El panorama cambiante de la energía mundial, marcado por una rápida transición hacia fuentes más sostenibles y renovables, presenta una oportunidad para que CoopeSantos R.L siga innovando y liderando con el ejemplo en la adopción de tecnologías verdes. Sin embargo, esta transición también plantea desafíos, incluida la necesidad de invertir continuamente en nuevas tecnologías y la gestión de las expectativas cambiantes de los consumidores con respecto a la producción y conservación de energía.

Además, a medida que el cambio climático se acelera, la cooperativa tendrá que sortear las complejidades de mantener suministros de energía confiables y sostenibles en medio de condiciones ambientales cada vez más impredecibles. Sin embargo, con su historial comprobado de innovación, participación comunitaria y compromiso con la sostenibilidad, está bien posicionada para continuar su



legado de proporcionar soluciones energéticas confiables y sostenibles, al tiempo que contribuye activamente al diálogo global sobre energía renovable y responsabilidad ambiental.

## **ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA DE ELECTRIFICACIÓN RURAL LOS SANTOS COOPESANTOS R.L.**



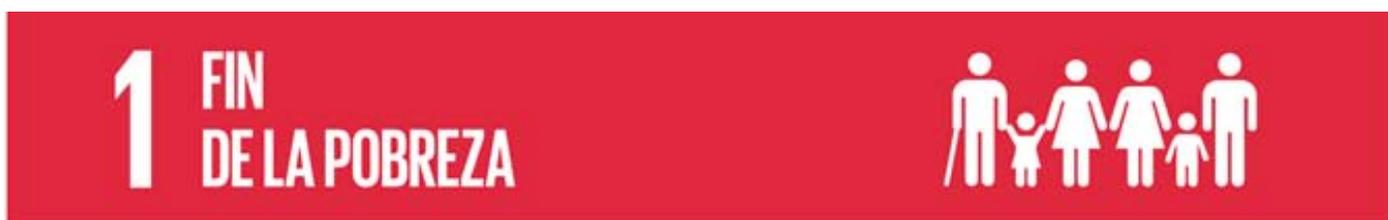
### **17 objetivos para transformar nuestro mundo**

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección

---

social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo**



Erradicar la pobreza extrema para todas las personas en todo el mundo para 2030 es un objetivo fundamental de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. La pobreza extrema, entendida como el hecho de sobrevivir con menos de \$ 2,15 USD por persona al día según la paridad del poder adquisitivo de 2017, ha experimentado descensos notables en las últimas décadas. Sin embargo, la aparición de la COVID-19 marcó un punto de inflexión, al revertir estos avances, ya que el número de personas que viven en la pobreza extrema aumentó por primera vez en una generación en casi 90 millones con respecto a las predicciones anteriores. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 1 por parte de COOPESANTOS R.L.*

1. Al proporcionar energía confiable y sostenible, apoya a las economías y empresas locales, lo que podría reducir la pobreza en su área de servicio.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades

**3 SALUD  
Y BIENESTAR**



En los últimos años se han logrado grandes avances en la mejora de la salud de las personas. 146 de 200 países o regiones ya han cumplido o están en camino de alcanzar la meta de los ODS sobre mortalidad en menores de 5 años. El tratamiento eficaz contra el VIH ha reducido las muertes relacionadas con el sida en un 52 % desde 2010 y se ha eliminado al menos una enfermedad tropical desatendida en 47 países. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 3 por parte de COOPESANTOS R.L.*

1. Las fuentes de energía limpia reducen la contaminación del aire y los peligros ambientales, lo que contribuye a mejorar los resultados de salud para la comunidad.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos

**4 EDUCACIÓN  
DE CALIDAD**



El progreso hacia una educación de calidad ya era más lento de lo requerido antes de la pandemia, pero la COVID-19 ha tenido impactos devastadores en la educación, provocando pérdidas de aprendizaje en cuatro de cada cinco países de un total de 104 analizados. Sin medidas adicionales, se estima que 84 millones de niños y jóvenes no asistirán a la escuela de aquí a 2030 y aproximadamente 300 millones de estudiantes carecerán de las habilidades básicas de aritmética y alfabetización necesarias para tener éxito en la vida. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 4 por parte de COOPESANTOS R.L.*

1. Mediante programas de formación y educación sobre cooperativas y energía sostenible, contribuye a una educación de calidad.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna**

## **7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE**



El Objetivo 7 pretende garantizar el acceso a una energía limpia y asequible, clave para el desarrollo de la agricultura, las empresas, las comunicaciones, la educación, la sanidad y el transporte. El mundo continúa avanzando para alcanzar las metas de energía sostenible, pero no lo suficientemente rápido. Al ritmo actual, alrededor de 660 millones de personas continuarán sin acceso a la energía eléctrica y casi 2000 millones de personas seguirán dependiendo de combustibles y tecnologías contaminantes para cocinar en 2030. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 7 por parte de COOPESANTOS R.L.*

1. Está directamente alineada con este objetivo al proporcionar energía hidroeléctrica, eólica y solar sostenible a su comunidad.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos**

## **8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO**



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un

---

descenso de la tasa de desempleo a escala mundial. No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 8 por parte de COOPESANTOS R.L.*

1.El modelo cooperativo garantiza prácticas de empleo justas y contribuye al crecimiento económico local al emplear a 250 personas.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación**

## **9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURAS**



El Objetivo 9 pretende construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación. El crecimiento económico, el desarrollo social y la acción por el clima dependen en gran medida de las inversiones en infraestructuras, el desarrollo industrial sostenible y el progreso tecnológico. Ante la rápida evolución del panorama económico mundial y el aumento de las desigualdades, el crecimiento sostenido debe implicar una industrialización que, en primer lugar, haga accesibles las oportunidades a todas las personas y, en segundo lugar, se apoye en la innovación y en infraestructuras resistentes. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 9 por parte de COOPESANTOS R.L.*

1. Al introducir fuentes de energía renovables y tecnología LED, muestra la innovación y contribuye al desarrollo de infraestructuras sostenibles.

**Objetivos de Desarrollo Sostenible 11: Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles**



El Objetivo 11 pretende lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Las ciudades representan el futuro del modo de vida global. La población mundial alcanzó los 8000 millones de personas en 2022, de las cuales más de la mitad viven en zonas urbanas. Se prevé que esta cifra aumente y que para 2050 el 70 % de la población vivirá en ciudades. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 11 por parte de COOPESANTOS R.L.*

1. Por medio de la producción de energía sostenible, apoya el desarrollo de comunidades resilientes y respetuosas con el medio ambiente.

**Objetivos de Desarrollo Sostenible 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles**



El Objetivo 12 pretende garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, algo fundamental para sostener los medios de subsistencia de las generaciones actuales y futuras.

---

Nuestro planeta se está quedando sin recursos, pero el índice de población sigue creciendo. En caso de que la población mundial alcance los 9800 millones de personas en 2050, se podría necesitar el equivalente a casi tres planetas para proporcionar los recursos naturales necesarios para mantener los estilos de vida actuales. Para reducir nuestros niveles de consumo, debemos cambiar nuestros hábitos de vida, y una de las principales medidas que debemos adoptar es sustituir los sistemas de suministro energético por otros más sostenibles. Las crisis mundiales provocaron un resurgimiento de las subvenciones a los combustibles fósiles, que casi se duplicaron de 2020 a 2021. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 12 por parte de COOPESANTOS R.L.*

1. La introducción de la tecnología LED y las fuentes de energía renovables indican un compromiso con los patrones de consumo y producción responsables.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos**



El cambio climático afectará a todas las personas de todos los países de todos los continentes de alguna forma. Se avecina un cataclismo climático y no estamos preparados para las posibles consecuencias. El cambio climático se debe a las actividades humanas y amenaza la vida en la Tierra tal como la conocemos. Con el aumento de las emisiones de gases de efecto invernadero, el cambio climático evoluciona a un ritmo mucho más rápido de lo previsto. Sus efectos pueden ser devastadores y pueden provocar fenómenos meteorológicos extremos y cambiantes, así como la subida del nivel del mar. De no controlarse, el cambio climático echará por tierra muchos de los avances logrados en materia de desarrollo en los últimos años. También provocará migraciones masivas que derivarán en inestabilidad y guerras. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 13 por parte de COOPESANTOS R.L.*

- 1.El cambio hacia las fuentes de energía renovables contribuye directamente a la acción climática al reducir las emisiones de carbono.

**Objetivos de Desarrollo Sostenible 15: Gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras, detener la pérdida de biodiversidad**



El Objetivo 15 pretende conservar la vida de ecosistemas terrestres. Busca proteger y restablecer los ecosistemas terrestres, gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras, y detener la pérdida de biodiversidad. Los ecosistemas terrestres son vitales para el sostenimiento de la vida humana, contribuyen a más de la mitad del PIB mundial e incluyen diversos valores culturales, espirituales y económicos. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 15 por parte de COOPESANTOS R.L.*

- 1.Las fuentes de energía renovables, como la hidroeléctrica, la eólica y la solar, tienen un menor impacto en la degradación de la tierra en comparación con los combustibles fósiles.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

### 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



El Objetivo 17 pretende revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible. La Agenda 2030 es universal y exige la implicación de todos los países, tanto desarrollados como en desarrollo, para garantizar que nadie se quede atrás. También requiere la colaboración entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible solo se pueden conseguir con asociaciones mundiales sólidas y cooperación para garantizar que nadie se quede atrás en nuestro camino hacia el desarrollo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 17 por parte de COOPESANTOS R.L.*

1. Al participar en un consorcio de cooperativas eléctricas y ofrecer capacitación a la comunidad, ejemplifica cómo las asociaciones pueden promover los ODS.

#### **Página web de COOPESANTOS R.L.**

<https://www.coopesantos.com>

#### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

Coopesantos. (2025). Historia de Coopesantos. [Página Web]. <https://www.coopesantos.com/acerca-de-nosotros/nuestra-historia/>

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web]. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>

---

## COOPERATIVA AUTOGESTIONARIA DE SERVICIOS AEROINDUSTRIALES COOPESA R.L.

Daphne Rixton y Fiona Dugui  
Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de  
Informes para Cooperativas (CEARC)  
Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá  
Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS, Costa Rica



Coopesa es un proveedor líder en inspecciones de mantenimiento mayor, modificaciones, actualizaciones, reacondicionamientos y pintura para las flotas A320FAM, B737CL/NG/MAX, B757 y Embraer 170/190 de las aerolíneas y compañías de leasing de América. Cuenta con más de 60 años de experiencia brindando servicios de mantenimiento pesado, con la mejor calidad, plazos de entrega y precios competitivos. (Coopesa, 2025)

**Palabra claves:** cooperativa de trabajadores, aeronáutica

Esta cooperativa es un ejemplo destacado de una cooperativa de trabajadores en la industria de servicios aeronáuticos, ubicada estratégicamente en el aeropuerto internacional Juan Santamaría, en la provincia de Alajuela. Fue fundada en la década de 1960, surgiendo de la quiebra de la empresa SALA, gracias a los esfuerzos de colaboración de 110 empleados y el apoyo del gobierno.

Hoy en día, se ha convertido en un sólido modelo de propiedad de los trabajadores que cuenta con 875 empleados, la mitad de los cuales son miembros de la cooperativa. Estos miembros aportan el 2,5% de sus salarios, asegurando a cambio una serie de beneficios que incluyen cobertura de salud integral, pago completo durante la enfermedad y una generosa asignación de vacaciones.





La cooperativa enfrenta desafíos operativos, principalmente debido a las limitaciones de espacio y la tecnología que debe renovarse en su base en el aeropuerto Juan Santamaría. A pesar de estos obstáculos, y de la vacilación del gobierno para asignar más espacio de desarrollo, Coopesa R.L. se mantiene proactiva en su enfoque. Diversifica su oferta, incluida la conversión de aviones de pasajeros a carga, y mantiene un fuerte compromiso con la sostenibilidad ambiental, asegurando que sus operaciones sean lo más ecológicas posible.



De cara al futuro, ha demostrado una notable resiliencia, especialmente evidente durante la pandemia de COVID-19, cuando continuó sus operaciones ininterrumpidas, incluso logrando atraer negocios de aerolíneas estadounidenses debido a sus precios competitivos. Esta resiliencia, junto con su dedicación a un modelo cooperativo que enfatiza la propiedad de los empleados y la gobernanza democrática, coloca a esta empresa en una posición sólida para enfrentar los desafíos futuros.

---

A pesar de los obstáculos relacionados con el crecimiento y el avance tecnológico, el espíritu innovador y el compromiso con la excelencia en el sector de servicios aeronáuticos de Coopesa siguen siendo sus guías.

## **ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA AUTOGESTIONARIA DE SERVICIOS AEROINDUSTRIALES COOPESA R.L.**



### **17 objetivos para transformar nuestro mundo**

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo**



Erradicar la pobreza extrema para todas las personas en todo el mundo para 2030 es un objetivo fundamental de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. La pobreza extrema, entendida como el hecho de sobrevivir con menos de \$ 2,15 USD por persona al día según la paridad del poder adquisitivo de 2017, ha experimentado descensos notables en las últimas décadas. Sin embargo, la aparición de la COVID-19 marcó un punto de inflexión, al revertir estos avances, ya que el número de personas que viven en la pobreza extrema aumentó por primera vez en una generación en casi 90 millones con respecto a las predicciones anteriores. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 1 por parte de COOPESA R.L.*

1. Esta cooperativa contribuye proporcionando empleos estables y bien remunerados y fomentando la propiedad de los empleados, lo que asegura que sus colaboradores y sus familias no caigan en pobreza.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades**



En los últimos años se han logrado grandes avances en la mejora de la salud de las personas. 146 de 200 países o regiones ya han cumplido o están en camino de alcanzar la meta de los ODS sobre mortalidad en menores de 5 años. El tratamiento eficaz contra el VIH ha reducido las muertes relacionadas con el sida en un 52 % desde 2010 y se ha eliminado al menos una enfermedad tropical desatendida en 47 países. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 3 por parte de COOPESA R.L.*

1. Ofrece beneficios de salud integrales y salario completo durante la enfermedad, apoyando directamente la salud y el bienestar de sus empleados y sus familias.

---

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos**

### **8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO**



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial. No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 8 por parte de COOPESA R.L.*

1. Apoya directamente este objetivo proporcionando empleo estable, fomentando un modelo de propiedad de los trabajadores y contribuyendo significativamente a la economía local.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación**

### **9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURAS**



El Objetivo 9 pretende construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación. El crecimiento económico, el desarrollo social y la acción por el clima dependen en gran medida de las inversiones en infraestructuras, el desarrollo industrial sostenible y el progreso tecnológico. Ante

---

la rápida evolución del panorama económico mundial y el aumento de las desigualdades, el crecimiento sostenido debe implicar una industrialización que, en primer lugar, haga accesibles las oportunidades a todas las personas y, en segundo lugar, se apoye en la innovación y en infraestructuras resistentes. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 9 por parte de COOPESA R.L.*

1. La adaptación de los servicios (como la conversión de aviones para carga) y la superación de los desafíos relacionados con sus instalaciones sugieren un impulso hacia la innovación y la mejora de la infraestructura industrial.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles**



El Objetivo 12 pretende garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, algo fundamental para sostener los medios de subsistencia de las generaciones actuales y futuras. Nuestro planeta se está quedando sin recursos, pero el índice de población sigue creciendo. En caso de que la población mundial alcance los 9800 millones de personas en 2050, se podría necesitar el equivalente a casi tres planetas para proporcionar los recursos naturales necesarios para mantener los estilos de vida actuales. Para reducir nuestros niveles de consumo, y una de las principales medidas que debemos adoptar es sustituir los sistemas de suministro energético por otros más sostenibles. Las crisis mundiales provocaron un resurgimiento de las subvenciones a los combustibles fósiles, que casi se duplicaron de 2020 a 2021. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 12 por parte de COOPESA R.L.*

1. Compromiso con operaciones limpias, seguridad en sus instalaciones y cumplimiento de los estándares ambientales gubernamentales.

**Página web de COOPESA R.L.**

<https://coopesa.com>

**REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

Coopesa. (2025). Historia de Coopesa. [Página Web]. <https://coopesa.com/>

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web]. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>

---

## COOPERATIVA DE AUTOGESTIÓN AGROPECUARIA Y DE SERVICIOS MÚLTIPLES COOPESILENCIO R.L.

Daphne Rixton y Fiona Dugui  
Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de  
Informes para Cooperativas (CEARC)  
Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá  
Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS, Costa Rica

Coopesilencio RL, fue fundada en febrero de 1973. Desde entonces, ha crecido significativamente, con más de 80 familias (aproximadamente 500 personas) beneficiadas por los servicios como la escolarización para todas las edades, un supermercado, un café, oficinas y varios proyectos agrícolas y de conservación ecológica. En 1996, se lanzó el negocio del ecoturismo con la construcción de senderos forestales y 10 cabañas, un restaurante y un bar. Es una cooperativa independiente que se basa en la agricultura y está compuesta por varios proyectos, incluidas plantaciones de palma aceitera, proyectos de reforestación y conservación del medio. Coopesilencio, da la bienvenida a visitantes, voluntarios y turistas de todo el mundo que desean formar parte de la cultura Costarricense para experimentar la vida rural en toda su riqueza y explorar áreas naturales vírgenes, de la mano de excelentes anfitriones. (ACICAFOC, s.f.)

**Palabras claves:** Cooperativa de productores, Agricultura

### Descripción

Esta empresa cooperativa es un verdadero testimonio de la relación simbiótica con su comunidad local, cuyo pasado y futuro están tan estrechamente entrelazados. La cooperativa representa un faro de resiliencia colectiva e innovación en la gestión cooperativa rural.



---

Su viaje comenzó cuando una empresa local de cultivo de banano cesó sus operaciones en 1972, lo que llevó a los agricultores locales a unirse y comprar la tierra. Esta transición fundamental los vio navegar a través de varios emprendimientos agrícolas, desde plátanos hasta arroz y frijoles, antes de establecer una base sostenible en la siembra de palma aceitera. Su dedicación se extiende más allá del éxito agrícola, arraigándose profundamente en el tejido de la economía local y el bienestar de la comunidad.

Haciendo hincapié en la educación y la cohesión familiar, la cooperativa gestionó el establecimiento de una escuela para animar a los niños a permanecer en la aldea, aumentando aún más su impacto al generar empleo y adoptar el turismo rural para mostrar su adaptabilidad y la riqueza de su comunidad.



La sostenibilidad y la gestión ambiental son principios fundamentales de las operaciones de la cooperativa, con un gran enfoque en las prácticas forestales renovables que subrayan su compromiso con la preservación de los recursos naturales de la aldea.

Los desafíos financieros de 2007 impulsaron a la cooperativa a resolver problemas de manera creativa, lo que llevó a la introducción de una moneda local, UDIS, y a la exploración de nuevas empresas como el cultivo de cáñamo y la producción de compost. Estas soluciones innovadoras no solo demuestran la adaptabilidad de la cooperativa, sino también su compromiso continuo con el desarrollo de la comunidad. Este compromiso se manifiesta de varias formas, incluido el apoyo a los miembros jubilados y la donación de terrenos para infraestructura comunitaria crucial como escuelas y centros de salud.



De cara al futuro, la cooperativa se enfrenta a los retos de los cambios demográficos y la competencia en el mercado. La salida de los jóvenes de la aldea y las presiones de los mercados agrícolas en competencia ponen de relieve la necesidad de continuar la diversificación y de elaborar estrategias destinadas a rejuvenecer el panorama económico y social de la aldea.

Al sortear estos desafíos, se mantiene firme en su búsqueda de soluciones innovadoras que defiendan sus principios fundamentales de apoyo a la comunidad, sostenibilidad y responsabilidad ambiental, estableciendo un rumbo para la resiliencia y la prosperidad futuras

## ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA DE AUTOGESTIÓN AGROPECUARIA Y DE SERVICIOS MÚLTIPLES (COOPESILENCIO R.L.)



### 17 objetivos para transformar nuestro mundo

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo

**1 FIN  
DE LA POBREZA**



Erradicar la pobreza extrema para todas las personas en todo el mundo para 2030 es un objetivo fundamental de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. La pobreza extrema, entendida como el hecho de sobrevivir con menos de \$ 2,15 USD por persona al día según la paridad del poder adquisitivo de 2017, ha experimentado descensos notables en las últimas décadas. Sin embargo, la aparición de la COVID-19 marcó un punto de inflexión, al revertir estos avances, ya que el número de personas que viven en la pobreza extrema aumentó por primera vez en una generación en casi 90 millones con respecto a las predicciones anteriores. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 1 por parte de COOPESILENCIO R.L.*

1.La cooperativa crea empleos y oportunidades económicas, abordando la pobreza a nivel local.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 2: Poner fin al hambre

**2 HAMBRE  
CERO**



El objetivo 2 es crear un mundo libre de hambre para 2030. El problema global del hambre y la inseguridad alimentaria ha mostrado un aumento alarmante desde 2015, una tendencia exacerbada por una combinación de factores que incluyen la pandemia, los conflictos, el cambio climático y la profundización de las desigualdades. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 2 por parte de COOPESILENCIO R.L.*

1. La diversificación en cultivos como el arroz y los frijoles contribuyen a la seguridad alimentaria local.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades**



En los últimos años se han logrado grandes avances en la mejora de la salud de las personas. 146 de 200 países o regiones ya han cumplido o están en camino de alcanzar la meta de los ODS sobre mortalidad en menores de 5 años. El tratamiento eficaz contra el VIH ha reducido las muertes relacionadas con el sida en un 52 % desde 2010 y se ha eliminado al menos una enfermedad tropical desatendida en 47 países. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 3 por parte de COOPESILENCIO R.L.*

1. Apoya a los miembros jubilados y ha donado terrenos para centros de salud.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos

### 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



El progreso hacia una educación de calidad ya era más lento de lo requerido antes de la pandemia, pero la COVID-19 ha tenido impactos devastadores en la educación, provocando pérdidas de aprendizaje en cuatro de cada cinco países de un total de 104 analizados. Sin medidas adicionales, se estima que 84 millones de niños y jóvenes no asistirán a la escuela de aquí a 2030 y aproximadamente 300 millones de estudiantes carecerán de las habilidades básicas de aritmética y alfabetización necesarias para tener éxito en la vida. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 4 por parte de COOPESILENCIO R.L.*

1. Gestionó el establecimiento de una escuela para garantizar la educación de los niños de la aldea, alineándose con el objetivo de una educación de calidad.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos

### 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial. No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo

---

que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 8 por parte de COOPESILENCIO R.L.*

1. La cooperativa crea empleos, practica una agricultura ambientalmente respetuosa y explora nuevas vías económicas con el posible cultivo del cáñamo.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación**



El Objetivo 9 pretende construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación. El crecimiento económico, el desarrollo social y la acción por el clima dependen en gran medida de las inversiones en infraestructuras, el desarrollo industrial sostenible y el progreso tecnológico. Ante la rápida evolución del panorama económico mundial y el aumento de las desigualdades, el crecimiento sostenido debe implicar una industrialización que, en primer lugar, haga accesibles las oportunidades a todas las personas y, en segundo lugar, se apoye en la innovación y en infraestructuras resistentes. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 9 por parte de COOPESILENCIO R.L.*

1. Innovó con una moneda local (UDIS) y explora nuevas industrias como la producción de cáñamo y compost.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 11: Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles

### 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



El Objetivo 11 pretende lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Las ciudades representan el futuro del modo de vida global. La población mundial alcanzó los 8000 millones de personas en 2022, de las cuales más de la mitad viven en zonas urbanas. Se prevé que esta cifra aumente y que para 2050 el 70 % de la población vivirá en ciudades.

Aproximadamente 1100 millones de personas viven actualmente en barrios marginales, o en condiciones similares en las ciudades, y se espera que en los próximos 30 años haya 2000 millones más. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 11 por parte de COOPESILENCIO R.L.*

1. Terrenos donados para infraestructura comunitaria, contribuyendo a la sostenibilidad del pueblo.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

### 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



El Objetivo 17 pretende revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible. La Agenda 2030 es universal y exige la implicación de todos los países, tanto desarrollados como en desarrollo, para garantizar que nadie se quede atrás. También requiere la colaboración entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible solo se pueden conseguir con asociaciones mundiales sólidas y cooperación para garantizar que nadie se quede atrás en nuestro camino hacia el desarrollo. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 17 por parte de COOPESILENCIO R.L.*

1. Organiza proyectos de voluntariado y colabora con la fundación cooperativa holandesa, mostrando un compromiso con las asociaciones globales.

### **Página web de COOPESILENCIO R.L.**

No Disponible.

### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

ACICAFOC. (2018). Cooperativa de Autogestión Agropecuaria y de Servicios Múltiples. [Página Web]. <https://www.acicafoc.org/organizaciones/coopesilencio/>

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web]. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>

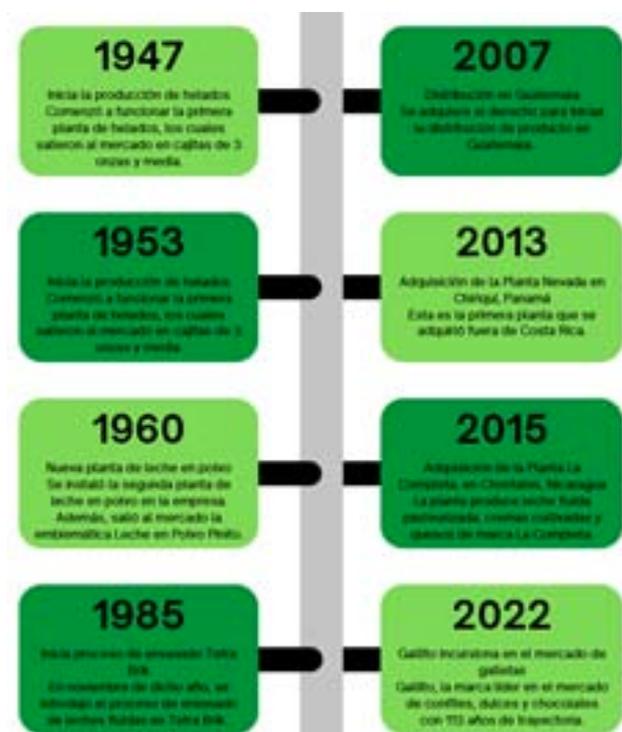
## COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L DOS PINOS

Daphne Rixton y Fiona Dugui  
Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de  
Informes para Cooperativas (CEARC)  
Universidad Saint Mary's de Nueva Escocia, Canadá  
Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS, Costa Rica



La Cooperativa de Productores de Leche Dos Pinos, empresa de alimentos 100% costarricense y líder en la industria láctea de Centroamérica y el Caribe. Cuenta con una amplia oferta de productos de consumo humano que supera las 900 variedades. Adicionalmente, mediante la División Agrocomercial, produce alimentos balanceados para animales y comercializa más de 3.000 productos para el sector agropecuario nacional. (Dos Pinos Cooperativa, s.f.)

**Figura 1.** Línea del tiempo: hitos importantes de la Cooperativa de Productores de Leche Dos Pinos.



**Fuente:** elaboración propia. (2025, basado en Dos Pinos Cooperativa, s.f.)



Palabras claves: Cooperativa de productores, Agricultura

## Descripción

Esta es una cooperativa con una rica historia que abarca 75 años y que opera dentro de la industria agrícola, extendiendo su alcance desde Costa Rica hasta Guatemala, República Dominicana y El Salvador. Fue fundada por 25 asociados y desde entonces ha crecido hasta abarcar 1.600 asociados, con más de 5.000 empleados, aunque la membresía sigue siendo selectiva.

La cooperativa desempeña un papel fundamental en el mercado de productos lácteos y agrícolas, ofreciendo una amplia gama de artículos que incluyen leche, chocolate, queso, helado y carne, junto con productos lácteos de valor agregado. Aboga por el bienestar de los costarricenses al facilitar insumos de menor costo para los agricultores locales y mantiene una operación diaria sustancial, produciendo 1,4 millones de litros de leche, administrada por una vasta red de productores y empleados asociados.



La huella económica de esta empresa es significativa, marcada por un pago diario de aproximadamente 1 millón de dólares a los productores, apoyando al 92% de las fincas categorizadas como Pequeñas y Medianas Empresas con un tamaño promedio de 22 hectáreas.

---

Está profundamente comprometida con la sostenibilidad, lo que se demuestra mediante sus prácticas e iniciativas destinadas al cuidado del medio ambiente. La cooperativa ha adoptado una estrategia que incluye el uso de materiales 100% reciclados para el envasado de leche e innova con productos como pupitres escolares hechos de envases reciclados de empaques tetrabrik.



Este enfoque no solo reduce los residuos, sino que también contribuye a una economía circular, reforzando su dedicación a las prácticas sostenibles en todas sus operaciones. Además, con una estrategia de sostenibilidad preparada para 2024 e importantes inversiones en innovación y estudios de marketing, se está preparando activamente para cumplir los futuros objetivos medioambientales al tiempo que mejora su oferta de productos y su presencia en el mercado.

De cara al futuro, la cooperativa se enfrenta tanto a retos como a oportunidades, especialmente porque el 1 de enero de 2025 entró en vigor el acuerdo de desgravación arancelaria entre Costa Rica y Estados Unidos, que elimina los aranceles a los productos lácteos, por lo que la cooperativa requiere una diversificación estratégica para seguir siendo competitivos frente a la afluencia de empresas estadounidenses.

---

La innovación continua de la cooperativa, ejemplificada por el lanzamiento de aproximadamente 100 nuevos productos al año y su inversión de \$2 millones en estudios de marketing, la posiciona bien para adaptarse a las demandas cambiantes del mercado. Además, su sólido sistema de apoyo a los empleados, incluidos los servicios de salud a los que acceden más de 25.000 personas al año, subraya un modelo sostenible que equilibra el crecimiento económico con el bienestar social y la responsabilidad ambiental.

A medida que navega por estos desafíos futuros, la dedicación a sus miembros, empleados y la comunidad en general será crucial para mantener su legado de larga data y garantizar la resiliencia frente a la nueva competencia.

## **ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS**



### **17 objetivos para transformar nuestro mundo**

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo

### 1 FIN DE LA POBREZA



Erradicar la pobreza extrema para todas las personas en todo el mundo para 2030 es un objetivo fundamental de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. La pobreza extrema, entendida como el hecho de sobrevivir con menos de \$ 2,15 USD por persona al día según la paridad del poder adquisitivo de 2017, ha experimentado descensos notables en las últimas décadas. Sin embargo, la aparición de la COVID-19 marcó un punto de inflexión, al revertir estos avances, ya que el número de personas que viven en la pobreza extrema aumentó por primera vez en una generación en casi 90 millones con respecto a las predicciones anteriores. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 1 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Al garantizar pagos justos a los productores y apoyar a más de 70.000 familias involucradas en la cadena de producción, contribuye al alivio de la pobreza.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 2: Poner fin al hambre

### 2 HAMBRE CERO



El objetivo 2 es crear un mundo libre de hambre para 2030. El problema global del hambre y la inseguridad alimentaria ha mostrado un aumento alarmante desde 2015, una tendencia exacerbada por una combinación de factores que incluyen la pandemia, los conflictos, el cambio climático y la profundización de las desigualdades. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 2 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Mediante la producción y distribución de productos lácteos y agrícolas, la cooperativa desempeña un papel directo en la lucha contra el hambre y la seguridad alimentaria.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades**



En los últimos años se han logrado grandes avances en la mejora de la salud de las personas. 146 de 200 países o regiones ya han cumplido o están en camino de alcanzar la meta de los ODS sobre mortalidad en menores de 5 años. El tratamiento eficaz contra el VIH ha reducido las muertes relacionadas con el sida en un 52 % desde 2010 y se ha eliminado al menos una enfermedad tropical desatendida en 47 países. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 3 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. La clínica propia de la cooperativa para empleados, que ofrece acceso a médicos y dentistas, apoya directamente la salud y el bienestar de más de 25.000 personas al año.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos

### 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



El progreso hacia una educación de calidad ya era más lento de lo requerido antes de la pandemia, pero la COVID-19 ha tenido impactos devastadores en la educación, provocando pérdidas de aprendizaje en cuatro de cada cinco países de un total de 104 analizados. Sin medidas adicionales, se estima que 84 millones de niños y jóvenes no asistirán a la escuela de aquí a 2030 y aproximadamente 300 millones de estudiantes carecerán de las habilidades básicas de aritmética y alfabetización necesarias para tener éxito en la vida. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 4 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Al producir pupitres escolares a partir de materiales reciclados apoya indirectamente la infraestructura educativa, lo que podría alinearse con los esfuerzos para mejorar los entornos de aprendizaje.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos

### 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial.

---

No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 8 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Fomenta el crecimiento económico mediante de su apoyo a los productores, las prácticas de comercio justo y la contribución a la economía local y regional.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación**



El Objetivo 9 pretende construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación. El crecimiento económico, el desarrollo social y la acción por el clima dependen en gran medida de las inversiones en infraestructuras, el desarrollo industrial sostenible y el progreso tecnológico. Ante la rápida evolución del panorama económico mundial y el aumento de las desigualdades, el crecimiento sostenido debe implicar una industrialización que, en primer lugar, haga accesibles las oportunidades a todas las personas y, en segundo lugar, se apoye en la innovación y en infraestructuras resistentes. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 9 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1.El control de toda la cadena de producción y el lanzamiento de alrededor de 100 nuevos productos al año ponen de manifiesto el compromiso de la cooperativa con la innovación y las prácticas industriales sostenibles.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 10: Reducir la desigualdad en y entre los países**



La desigualdad amenaza el desarrollo social y económico a largo plazo, frena la reducción de la pobreza y destruye el sentido de realización y autoestima de las personas. En la mayoría de los países, los ingresos del 40 % más pobre de la población aumentaron con mayor rapidez que la media nacional. Sin embargo, los últimos datos, aún no concluyentes, sugieren que la COVID-19 puede haber perjudicado esta tendencia positiva de reducción de la desigualdad dentro de los países. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 10 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1.Al apoyar a las pequeñas explotaciones agrícolas y garantizar una distribución equitativa de los recursos entre los miembros, fomenta la reducción de las desigualdades.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

### 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



El Objetivo 12 pretende garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, algo fundamental para sostener los medios de subsistencia de las generaciones actuales y futuras. Nuestro planeta se está quedando sin recursos, pero el índice de población sigue creciendo. En caso de que la población mundial alcance los 9800 millones de personas en 2050, se podría necesitar el equivalente a casi tres planetas para proporcionar los recursos naturales necesarios para mantener los estilos de vida actuales. Para reducir nuestros niveles de consumo, debemos cambiar nuestros hábitos de vida, y una de las principales medidas que debemos adoptar es sustituir los sistemas de suministro energético por otros más sostenibles. Las crisis mundiales provocaron un resurgimiento de las subvenciones a los combustibles fósiles, que casi se duplicaron de 2020 a 2021. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 12 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Con énfasis en empaques 100% reciclados y desarrollo de productos sostenibles, se alinea con los esfuerzos para promover patrones de consumo y producción responsables.

---

**Objetivos de Desarrollo Sostenible 15: Gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras, detener la pérdida de biodiversidad**

**15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES**



El Objetivo 15 pretende conservar la vida de ecosistemas terrestres. Busca proteger y restablecer los ecosistemas terrestres, gestionar sosteniblemente los bosques, luchar contra la desertificación, detener e invertir la degradación de las tierras, y detener la pérdida de biodiversidad. Los ecosistemas terrestres son vitales para el sostenimiento de la vida humana, contribuyen a más de la mitad del PIB mundial e incluyen diversos valores culturales, espirituales y económicos.

*Implementación del ODS 15 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Mediante prácticas agrícolas sostenibles ayuda a la preservación de los ecosistemas terrestres y la biodiversidad.

**Objetivos de Desarrollo Sostenible 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible**

**17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS**



El Objetivo 17 pretende revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible. La Agenda 2030 es universal y exige la implicación de todos los países, tanto desarrollados como en desarrollo, para garantizar que nadie se quede atrás. También requiere la colaboración entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible solo se pueden conseguir con asociaciones mundiales sólidas y cooperación para garantizar que nadie se quede atrás en nuestro camino hacia el desarrollo. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 17 por parte de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS*

1. Al participar en el comercio regional y potencialmente colaborar con varias partes interesadas para sus iniciativas de sostenibilidad, esta empresa ejemplifica cómo se pueden aprovechar las asociaciones para lograr objetivos de desarrollo más amplios.

**Página web de COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE LECHE R.L - DOS PINOS**

<https://www.cooperativadospinos.com>

**REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

Dos Pinos Cooperativa. (s.f.). Historia Dos Pinos. [Página Web].  
<https://www.cooperativadospinos.com/history>

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web].  
<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>

---

**COOPERATIVA SERVICIOS MÚLTIPLES DE LOS ARTESANOS DE SARCHI, DE VALVERDE VEGA,  
COOPEARSA R.L.**

Daphne Rixton y Fiona Dugui  
Centro de Excelencia en Contabilidad y  
Presentación de Informes para Cooperativas  
(CEARC)  
Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá  
Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos  
Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS, Costa Rica



En Sarchí, Alajuela, se encuentra un lugar que ha transformado la vida de muchas familias costarricenses: Coopearsa, la Cooperativa de Artesanos de Sarchí. Fundada en 1982, nació del sueño de un grupo de 100 vecinos que, con audacia y visión, decidieron formar la primera cooperativa de artesanos en Latinoamérica. Hoy, 43 años después, esa idea se ha convertido en una realidad que ha mejorado la calidad de vida de muchas familias y sigue siendo un motor fundamental para la economía local. (Zumbado, 2025, párr. 1)

*Palabras claves:* Productor, Cooperativo, Artesano



---

## Descripción

Esta cooperativa de productores surgió en 1982 como una respuesta colectiva de los artesanos de la madera de la región de Sarchí a los desafíos de acceso al mercado. Inicialmente con 60 miembros, la cooperativa tenía como objetivo revolucionar la industria artesanal y de muebles de madera de la región aprovechando la propiedad y la operación colectivas. Su fundación fue un testimonio de la determinación de los artesanos de superar las barreras que obstaculizaban la comercialización de sus artesanías.



A lo largo de los años, sin embargo, experimentó una disminución en el impulso y la participación de los miembros, y su membresía se redujo a 25, predominantemente artesanos mayores. Esta disminución del interés y la participación han llevado a una coyuntura crítica en la existencia de la cooperativa, exacerbada por el aumento de la competencia y la evolución de la dinámica del mercado que disminuyó su ventaja competitiva, sin embargo, sigue activa y comercializando artesanías de los productores locales.

El modelo operativo de la cooperativa, que alguna vez fue exitosos para los artesanos locales que buscaban exposición en el mercado, ahora enfrenta obstáculos. El cambio hacia las tareas operativas gestionadas por los empleados ha dado lugar a un desapego entre los miembros, lo que ha contribuido aún más a los desafíos de la cooperativa. La dependencia de las ventas en consignación, que anteriormente representaban un flujo de ingresos sustancial, ahora subraya la lucha de la cooperativa por mantenerse relevante y adaptarse a las cambiantes preferencias de los consumidores y las condiciones del mercado

---

Esta transición colocó a la cooperativa en una encrucijada, ya que sus miembros incluso contemplaron la venta de las tierras de la cooperativa como una posible estrategia de salida, lo que pone de manifiesto una falta crítica de planificación de sucesión y previsión con respecto a su impacto a largo plazo en la comunidad.



Esta transición colocó a la cooperativa en una encrucijada, ya que sus miembros incluso contemplaron la venta de las tierras de la cooperativa como una posible estrategia de salida, lo que pone de manifiesto una falta crítica de planificación de sucesión y previsión con respecto a su impacto a largo plazo en la comunidad.

De cara al futuro, Coopearsa R.L. se erige como un ejemplo de advertencia para cooperativas similares que navegan por las complejidades de un mercado dinámico. La situación actual de la cooperativa señala la necesidad de una reevaluación integral de sus prácticas de sostenibilidad, las estrategias de participación de los miembros y su papel general dentro de la comunidad.

Para revivir su legado y asegurar un futuro, podría explorar enfoques innovadores para revitalizar la participación de los miembros, adaptarse a los cambios del mercado y desarrollar un plan de sucesión claro que garantice que sus contribuciones a la comunidad y a la industria artesanal perduren.

La trayectoria de la cooperativa subraya la importancia de la agilidad, la previsión y el compromiso activo de todos los miembros para mantener la competitividad y la relevancia en un panorama de mercado en constante cambio

---

## ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA COOPEARSA



### 17 objetivos para transformar nuestro mundo

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

### Objetivos de Desarrollo Sostenible 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo



Erradicar la pobreza extrema para todas las personas en todo el mundo para 2030 es un objetivo fundamental de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible. La pobreza extrema, entendida como el hecho de sobrevivir con menos de \$ 2,15 usd por persona al día según la paridad del poder adquisitivo de 2017, ha experimentado descensos notables en las últimas décadas. Sin embargo, la aparición de la COVID-19 marcó un punto de inflexión, al revertir estos avances, ya que el número de personas que viven en la pobreza extrema aumentó por primera vez en una generación en casi 90 millones con respecto a las predicciones anteriores.

---

(Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 1 por parte de COOPEARSA R.L.*

1. Las luchas de la cooperativa ponen de relieve el impacto en los medios de vida de los artesanos, indicativo de la pobreza potencial en ausencia de una industria artesanal próspera.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos**



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial. No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 8 por parte de COOPEARSA R.L.*

1. La determinación de la cooperativa para mantenerse en operación refleja los desafíos para mantener el trabajo decente y el crecimiento económico de los artesanos, lo que pone de relieve la necesidad de revitalización.

---

## Página web de COOPEARSA R.L.

<https://coopearsa.com/#/inicio>

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

INFOCOOP. (2019). COOPEARSA, R.L. [Página Web].  
<https://www.infocoop.go.cr/node/1076>

(Naciones Unidas, 2025)Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web].  
<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>

Zumbado, J.C. (2025). Primera cooperativa de artesanos de Latinoamérica cumple 43 años: En este espacio, los visitantes tienen la oportunidad de admirar y adquirir las famosas piezas de madera de Sarchí, una tradición que ha perdurado por generaciones. [Página Web]. Teletica.com. [https://www.teletica.com/masqn/primera-cooperativa-de-artesanos-de-latinoamerica-cumple-43-anos\\_380670](https://www.teletica.com/masqn/primera-cooperativa-de-artesanos-de-latinoamerica-cumple-43-anos_380670)

---

## COOPERATIVA DE AUTOGESTIÓN DE SERVICIOS INTEGRADOS DE SALUD DE BARVA COOPESIBA R.L.

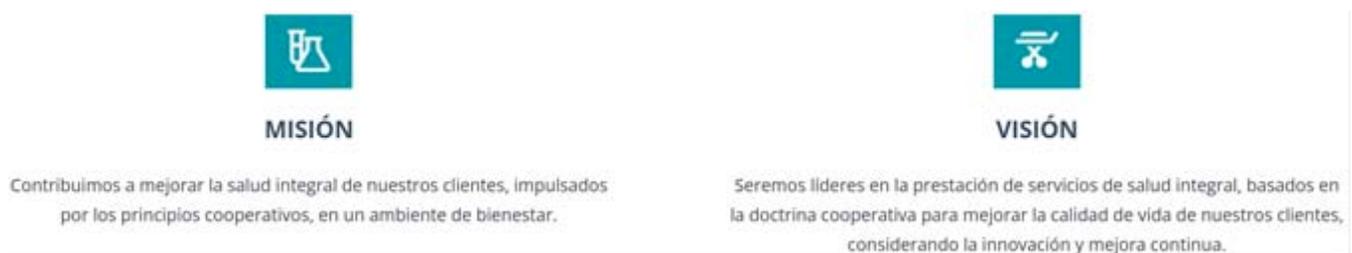
Daphne Rixton y Fiona Dugui  
Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de Informes para Cooperativas (CEARC)  
Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá  
Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS, Costa Rica



Coopesiba R.L. es lo que las cooperativas de salud de todo el mundo quieren ser. La cooperativa es un testimonio de la sinergia entre las políticas nacionales de atención médica universal y las prácticas de atención médica comunitarias en Costa Rica. Como cooperativa de salud pionera con una historia encomiable de 35 años, opera bajo un modelo de cooperativa de trabajadores, que abarca cuatro EBAIS y 117 unidades dedicadas a brindar servicios de atención médica centrados en las personas.

*Palabras claves:* Cooperativa de trabajadores, Cuidado de la salud

**Figura 1.** Misión y visión de Coopesiba R.L



**Fuente:** Coopesiba. (2025)

Esta integración al sistema de salud costarricense permite a la cooperativa cerrar de manera eficiente las brechas de servicio, estableciendo una exitosa asociación público-privada.



---

Sorprendentemente, se las arregla para mantener sus gastos operativos más bajos que los de los hospitales del sistema nacional de seguridad social (CCSS), un testimonio de su eficiencia y compromiso con la atención médica asequible.

Mediante un sistema integral de indicadores de desempeño, mide y mejora continuamente su impacto, asegurando altos niveles de satisfacción de clientes y empleados, al tiempo que distribuye, cuando los hay, excedentes de manera equitativa entre todos los empleados, desde médicos hasta conserjes.

Su compromiso con la sostenibilidad se extiende más allá de la prestación de asistencia sanitaria para incluir el bienestar de la sociedad y la gestión medioambiental. Participa activamente en iniciativas destinadas a la concienciación sobre el suicidio e implementa programas ambientales, lo que ilustra un enfoque holístico de la salud comunitaria. La participación de los trabajadores está profundamente arraigada en el espíritu de la cooperativa, lo que permite a los empleados contribuir



a la dirección y las estrategias futuras de la cooperativa. Esta participación democrática fomenta un sentido de propiedad y responsabilidad, asegurando que la cooperativa siga respondiendo a las necesidades de las comunidades a las que sirve, al tiempo que promueve un medio ambiente saludable y sostenible.



De cara al futuro, se enfrenta al reto y la oportunidad de adaptarse a la evolución de las necesidades sanitarias y mantener su papel como modelo de atención sanitaria eficiente y comunitaria. A medida que navega por estas aguas, el compromiso continuo de los empleados y el liderazgo en innovación serán cruciales. La capacidad de la cooperativa para combinar la prestación de asistencia sanitaria universal con un fuerte énfasis en el bienestar de la comunidad y el

medio ambiente la posiciona bien para hacer frente a los futuros retos sanitarios. Al priorizar los servicios centrados en las personas y las prácticas sostenibles, no solo contribuye a la salud física de las comunidades a las que sirve, sino también a su resiliencia y sostenibilidad generales, estableciendo un punto de referencia para las cooperativas de atención médica a nivel mundial.

## **ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA DE AUTOGESTIÓN DE SERVICIOS INTEGRADOS DE SALUD DE BARVA - COOPESIBA R.L.**



### **17 objetivos para transformar nuestro mundo**

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta

---

con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades**



En los últimos años se han logrado grandes avances en la mejora de la salud de las personas. 146 de 200 países o regiones ya han cumplido o están en camino de alcanzar la meta de los ODS sobre mortalidad en menores de 5 años. El tratamiento eficaz contra el VIH ha reducido las muertes relacionadas con el sida en un 52 % desde 2010 y se ha eliminado al menos una enfermedad tropical desatendida en 47 países. (Naciones Unidas, 2025)

#### *Implementación del ODS 3 por parte de COOPESIBA R.L.*

1. Contribuye significativamente a la universalización de la salud, garantizando una buena salud y bienestar para las 70.000 personas atendidas.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos

### 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial. No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 8 por parte de COOPESIBA R.L.*

- 1.El modelo de cooperativa de trabajadores promueve el trabajo decente y la estabilidad, alineándose con el objetivo de crecimiento económico.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 10: Reducir la desigualdad en y entre los países

### 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



La desigualdad amenaza el desarrollo social y económico a largo plazo, frena la reducción de la pobreza y destruye el sentido de realización y autoestima de las personas. En la mayoría de los países, los ingresos del 40 % más pobre de la población

---

aumentaron con mayor rapidez que la media nacional. Sin embargo, los últimos datos, aún no concluyentes, sugieren que la COVID-19 puede haber perjudicado esta tendencia positiva de reducción de la desigualdad dentro de los países. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 10 por parte de COOPESIBA R.L.*

- 1.El trato igualitario de todos los empleados, desde médicos hasta conserjes, refleja un compromiso para reducir la desigualdad dentro de la cooperativa.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 11: Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles**



El Objetivo 11 pretende lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Las ciudades representan el futuro del modo de vida global. La población mundial alcanzó los 8000 millones de personas en 2022, de las cuales más de la mitad viven en zonas urbanas. Se prevé que esta cifra aumente y que para 2050 el 70 % de la población vivirá en ciudades. Aproximadamente 1100 millones de personas viven actualmente en barrios marginales, o en condiciones similares en las ciudades, y se espera que en los próximos 30 años haya 2000 millones más. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 11 por parte de COOPESIBA R.L.*

- 1.Como parte vital del sistema de salud de Costa Rica, esta cooperativa contribuye a la sostenibilidad de las ciudades y comunidades mediante una atención médica accesible y de calidad.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

### 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



El Objetivo 12 pretende garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, algo fundamental para sostener los medios de subsistencia de las generaciones actuales y futuras. Nuestro planeta se está quedando sin recursos, pero el índice de población sigue creciendo. En caso de que la población mundial alcance los 9800 millones de personas en 2050, se podría necesitar el equivalente a casi tres planetas para proporcionar los recursos naturales necesarios para mantener los estilos de vida actuales. Para reducir nuestros niveles de consumo, debemos cambiar nuestros hábitos de consumo, y una de las principales medidas que debemos adoptar es sustituir los sistemas de suministro energético por otros más sostenibles. Las crisis mundiales provocaron un resurgimiento de las subvenciones a los combustibles fósiles, que casi se duplicaron de 2020 a 2021. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 12 por parte de COOPESIBA R.L.*

1. La eficiencia y la reducción de gastos de la cooperativa demuestran un consumo y una producción responsables en el sector de la salud.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

### 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



El Objetivo 17 pretende revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible. La Agenda 2030 es universal y exige la implicación de todos los países, tanto desarrollados

---

como en desarrollo, para garantizar que nadie se quede atrás. También requiere la colaboración entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible solo se pueden conseguir con asociaciones mundiales sólidas y cooperación para garantizar que nadie se quede atrás en nuestro camino hacia el desarrollo. (Naciones Unidas, 2025)

Implementación del ODS 17, por parte de COOPESIBA R.L.

1. La alianza público-privada de esta empresa muestra el poder de las alianzas para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible en el sector de la salud.

### **Página web de COOPERATIVA DE AUTOGESTIÓN DE SERVICIOS INTEGRADOS DE SALUD DE BARVA (COOPESIBA R.L.)**

<https://www.coopesiba.com>

### **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

Coopesiba. (2025). ¿Quiénes somos? [Página Web]. <https://www.coopesiba.com/>

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web]. <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>

## COOPERATIVA NACIONAL DE EDUCADORES COOPENAE, R.L.

Daphne Rixton y Fiona Dugui  
Centro de Excelencia en Contabilidad y Presentación de  
Informes para Cooperativas (CEARC)  
Universidad Saint Mary 's de Nueva Escocia, Canadá  
Traducción y adaptación Jorge Arturo Campos Montero  
[jcampos@fundepos.ac.cr](mailto:jcampos@fundepos.ac.cr)  
Director del Observatorio de la Sostenibilidad (OST)  
Universidad FUNDEPOS, Costa Rica



Se trata de una cooperativa financiera centrada en el bienestar social y la creación de valor social en sectores vulnerables de la sociedad. Con una fuerte inversión dirigida a apoyar a las familias mediante iniciativas de educación, vivienda, seguridad alimentaria, respuesta climática y cuidado de personas mayores, Coopenae R.L. está profundamente comprometida a abordar y mejorar las condiciones de los necesitados. Palabras claves: Cooperativa Financiera.

**Figura 1.** Beneficios de los asociados.



**Fuente:** Coopenae (2022)



En una sociedad en la que 4 de cada 10 familias experimentan inseguridad alimentaria, los esfuerzos de la cooperativa para apoyar proyectos comunitarios mediante solicitudes de financiación son notables. Ha implementado con éxito 10 iniciativas en 40 comunidades, trabajando en estrecha colaboración con el INFOCOOP, para capacitar a los jóvenes, contribuyendo así directamente a varios Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, incluidos el ODS 11 (Ciudades y comunidades sostenibles), el ODS 13 (Acción por el clima), el ODS 16 (Paz, justicia e instituciones sólidas) y el ODS 3 (Buena salud y bienestar).

En cuanto a las prácticas de sostenibilidad, la cooperativa ha adoptado un enfoque holístico que integra la conciencia medioambiental con su ética operativa. En particular, la cooperativa es carbono neutral, lo que demuestra su compromiso de minimizar el impacto ambiental. Las alianzas estratégicas para la sostenibilidad y la inclusión de la responsabilidad social dentro de su estrategia cooperativa enfatizan aún más su dedicación a un futuro sostenible.



**¿Por qué ser asociado de Coopenae?**

- ✓ Porque como asociado, sos dueño de la cooperativa y tenés participación en la toma de decisiones
- ✓ Porque anualmente recibirás excedentes
- ✓ Porque somos la Cooperativa más grande y sólida de Costa Rica y tus inversiones, cuentas o créditos cuentan con el respaldo de la SUGEF
- ✓ Porque contamos con tasas de interés estables, competitivas y beneficios para nuestros asociados

**¡Coopenae es para vos!**

Los programas innovadores, como la capacitación del personal para comunicarse en lenguaje de señas, LESCO financiero, un programa único, y el establecimiento de una academia para mujeres, que cubre el 80% de los costos para mejorar la educación y el compromiso financiero, reflejan un enfoque integral de la inclusión y el empoderamiento.

---

De cara al futuro, esta cooperativa, como muchas otras, se enfrenta tanto a retos como a oportunidades, especialmente para ampliar su impacto y mantener su compromiso con la sostenibilidad y el bienestar social. Las necesidades cambiantes de las comunidades a las que sirve y la naturaleza dinámica de la sostenibilidad ambiental requieren innovación y adaptación continuas.



Las inversiones estratégicas de la cooperativa en educación, apoyo a la comunidad e iniciativas de sostenibilidad la posicionan bien para enfrentar estos desafíos. El énfasis en la creación de alianzas estratégicas y su enfoque proactivo para abordar los ODS subrayan su potencial para influir significativamente tanto en las comunidades locales como en los marcos sociales más amplios hacia un futuro más inclusivo y sostenible.

---

## ALINEACIÓN DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) CON LAS ACCIONES DE LA COOPERATIVA NACIONAL DE EDUCADORES - COOPENAE, R.L.



### 17 objetivos para transformar nuestro mundo

En 2015, la ONU aprobó la Agenda 2030 sobre el Desarrollo Sostenible, una oportunidad para que los países y sus sociedades emprendieran un nuevo camino con el que mejorar la vida de todas las personas, sin dejar a nadie atrás. La Agenda cuenta con 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que establecen que la erradicación de la pobreza debe ir de la mano de estrategias que fomenten el crecimiento económico y aborden una serie de necesidades sociales como la educación, la sanidad, la protección social y las perspectivas de empleo, al tiempo que se combate el cambio climático y se protege el medio ambiente. (Naciones Unidas, 2025)

### Objetivos de Desarrollo Sostenible 2: Poner fin al hambre



El objetivo 2 es crear un mundo libre de hambre para 2030. El problema global del hambre y la inseguridad alimentaria ha mostrado un aumento alarmante desde 2015, una tendencia exacerbada por una combinación de factores que incluyen la pandemia, los conflictos, el cambio climático y la profundización de las desigualdades. En 2022, aproximadamente 735 millones de personas (o el 9,2 % de la población mundial) se encontraban en estado de hambre crónica, un aumento vertiginoso en comparación con 2019. Estos datos subrayan la gravedad de la situación y revelan una crisis creciente. Además, se estima que 2400 millones de personas se enfrentaron a inseguridad alimentaria de moderada a grave en 2022; lo que significa que carecen de acceso a una alimentación suficiente. Este número aumentó en unos alarmantes 391 millones de personas en comparación con 2019. (Naciones Unidas, 2025)

#### *Implementación del ODS 2 por parte de COOPENAE R.L.*

1. Iniciativas destinadas a abordar el problema de la inseguridad alimentaria entre las familias.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades

### 3 SALUD Y BIENESTAR



En los últimos años se han logrado grandes avances en la mejora de la salud de las personas. 146 de 200 países o regiones ya han cumplido o están en camino de alcanzar la meta de los ODS sobre mortalidad en menores de 5 años. El tratamiento eficaz contra el VIH ha reducido las muertes relacionadas con el sida en un 52 % desde 2010 y se ha eliminado al menos una enfermedad tropical desatendida en 47 países. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 3 por parte de COOPENAE R.L.*

1. Las contribuciones al cuidado de las personas mayores y las iniciativas para la seguridad alimentaria promueven la buena salud y el bienestar.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos

### 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



El progreso hacia una educación de calidad ya era más lento de lo requerido antes de la pandemia, pero la covid-19 ha tenido impactos devastadores en la educación, provocando pérdidas de aprendizaje en cuatro de cada cinco países de un total de 104 analizados. Sin medidas adicionales, se estima que 84 millones de niños y jóvenes no asistirán a la escuela de aquí a 2030 y aproximadamente 300 millones de estudiantes carecerán de las habilidades básicas de aritmética y alfabetización necesarias para tener éxito en la vida. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 4 por parte de COOPENAE R.L.*

1. Financiamiento para iniciativas educativas y programas de educación financiera para varios grupos demográficos, incluidas mujeres y ancianos.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas**



La igualdad de género no solo es un derecho humano fundamental, sino que es uno de los fundamentos esenciales para construir un mundo pacífico, próspero y sostenible. Se han conseguido algunos avances durante las últimas décadas, pero el mundo está lejos de alcanzar la igualdad de género para 2030. Las mujeres y niñas constituyen la mitad de la población mundial y, por tanto, también la mitad de su potencial. Pero la desigualdad de género prevalece y estanca el progreso social. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 5 por parte de COOPENAE R.L.*

1. La academia para mujeres cubre el 80% de los costos para mejorar la educación financiera y la participación entre las mujeres.

### **Objetivos de Desarrollo Sostenible 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna**



El Objetivo 7 pretende garantizar el acceso a una energía limpia y asequible, clave para el desarrollo de la agricultura, las empresas, las comunicaciones, la educación, la sani-

---

dad y el transporte. El mundo continúa avanzando para alcanzar las metas de energía sostenible, pero no lo suficientemente rápido. Al ritmo actual, alrededor de 660 millones de personas continuarán sin acceso a la energía eléctrica y casi 2000 millones de personas seguirán dependiendo de combustibles y tecnologías contaminantes para cocinar en 2030. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 7 por parte de COOPENAE R.L.*

1. La carbono-neutralidad refleja un compromiso con prácticas de energía limpia.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos**



El Objetivo 8 pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. Diversas crisis amenazan gravemente la economía mundial. Se prevé que el crecimiento real del PIB mundial per cápita se desacelere en 2023. Las difíciles condiciones económicas empujan a más trabajadores al empleo informal. Se ha producido un incremento de la productividad laboral y un descenso de la tasa de desempleo a escala mundial. No obstante, es necesario seguir avanzando para mejorar las oportunidades de empleo, especialmente entre jóvenes, reducir el empleo informal y la desigualdad en el mercado laboral (sobre todo en lo que respecta a la brecha salarial entre hombres y mujeres), promover entornos de trabajo seguros y protegidos y mejorar el acceso a los servicios financieros para garantizar un crecimiento económico sostenido e inclusivo. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 8 por parte de COOPENAE R.L.*

1. La formación de jóvenes, en colaboración con el INFOCOOP, apoya el crecimiento económico y las oportunidades de empleo decente.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 10: Reducir la desigualdad en y entre los países

### 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



La desigualdad amenaza el desarrollo social y económico a largo plazo, frena la reducción de la pobreza y destruye el sentido de realización y autoestima de las personas. En la mayoría de los países, los ingresos del 40 % más pobre de la población aumentaron con mayor rapidez que la media nacional. Sin embargo, los últimos datos, aún no concluyentes, sugieren que la COVID-19 puede haber perjudicado esta tendencia positiva de reducción de la desigualdad dentro de los países. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 10 por parte de COOPENAE R.L.*

1. Capacitar al personal para comunicarse en lenguaje de señas y apoyar a los segmentos vulnerables de la sociedad ayuda a reducir las desigualdades.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 11: Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles

### 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



El Objetivo 11 pretende lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles. Las ciudades representan el futuro del modo de vida global. La población mundial alcanzó los 8000 millones de personas en 2022, de las cuales más de la mitad viven en zonas urbanas. Se prevé que esta cifra aumente y que para 2050 el 70 % de la población vivirá en ciudades. Aproximadamente 1100 millones de personas viven actualmente en barrios marginales, o en condiciones similares en las ciudades, y se espera que en los próximos 30 años haya 2000 millones más. (Naciones Unidas, 2025)

---

*Implementación del ODS 11, por parte de COOPENAE R.L.*

1.La participación en proyectos comunitarios y el apoyo a iniciativas en 40 comunidades contribuye al desarrollo urbano sostenible.

## **Objetivos de Desarrollo Sostenible 12: Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles**



El Objetivo 12 pretende garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles, algo fundamental para sostener los medios de subsistencia de las generaciones actuales y futuras. Nuestro planeta se está quedando sin recursos, pero el índice de población sigue creciendo. En caso de que la población mundial alcance los 9800 millones de personas en 2050, se podría necesitar el equivalente a casi tres planetas para proporcionar los recursos naturales necesarios para mantener los estilos de vida actuales. Para reducir nuestros niveles de consumo, debemos cambiar nuestros hábitos de vida, y una de las principales medidas que debemos adoptar es sustituir los sistemas de suministro energético por otros más sostenibles. Las crisis mundiales provocaron un resurgimiento de las subvenciones a los combustibles fósiles, que casi se duplicaron de 2020 a 2021. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 12 por parte de COOPENAE R.L.*

1.Las prácticas de neutralidad de carbono y responsabilidad social promueven el consumo y la producción responsables.

---

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos

**13** ACCIÓN  
POR EL CLIMA



El cambio climático afectará a todas las personas de todos los países de todos los continentes de alguna forma. Se avecina un cataclismo climático y no estamos preparados para las posibles consecuencias. El cambio climático se debe a las actividades humanas y amenaza la vida en la Tierra tal como la conocemos. Con el aumento de las emisiones de gases de efecto invernadero, el cambio climático evoluciona a un ritmo mucho más rápido de lo previsto. Sus efectos pueden ser devastadores y pueden provocar fenómenos meteorológicos extremos y cambiantes, así como la subida del nivel del mar. De no controlarse, el cambio climático echará por tierra muchos de los avances logrados en materia de desarrollo en los últimos años. También provocará migraciones masivas que derivarán en inestabilidad y guerras. (Naciones Unidas, 2025)

*Implementación del ODS 13 por parte de COOPENAE R.L.*

1. Las iniciativas de respuesta climática y el logro de la neutralidad de carbono apoyan directamente los esfuerzos para combatir el cambio climático.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible

**17** ALIANZAS PARA  
LOGRAR LOS OBJETIVOS



El Objetivo 17 pretende revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible. La Agenda 2030 es universal y exige la implicación de todos los países, tanto desarrollados como en desarrollo, para garantizar que nadie se quede atrás. También requiere la colaboración entre los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible solo se pueden conseguir con asociaciones mundiales sólidas y cooperación para garantizar que nadie se quede atrás en nuestro camino hacia el desarrollo. (Naciones Unidas, 2025)

---

## Página web de COOPENAE R.L.

<https://www.coopenae.fi.cr>

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Coopenae. (2022). Coopenae es para todos. [Página Web].  
<https://www.coopenae.fi.cr/beneficios>

Naciones Unidas. (2025). Objetivos de Desarrollo Sostenible. [Página Web].  
<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/#>